

SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PEMILIHAN KARYAWAN TERBAIK DENGAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS

(Studi Kasus: PT.Unilever Indonesia)



Oleh:

Ferdian Andre Bagus Santoso 18410100251

FAKULTAS TEKNOLOGI DAN INFORMATIKA UNIVERSITAS DINAMIKA 2023

SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PEMILIHAN KARYAWAN TERBAIK DENGAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS

(Studi Kasus: PT. Unilever Indonesia)

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana



: Ferdian Andre Bagus Santoso

NIM : 18410100251

Nama

Program Studi : S1 Sistem Informasi

FAKULTAS TEKNOLOGI DAN INFORMATIKA UNIVERSITAS DINAMIKA

2023

Tugas Akhir

SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PEMILIHAN KARYAWAN TERBAIK DENGAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS

(Studi Kasus : PT.Unilever Indonesia)

Dipersiapkan dan disusun oleh

Ferdian Andre Bagus Santoso NIM: 18410100251

Telah diperiksa, dibahas dan disetujui oleh Dewan Pembahas Pada : Rabu, 10 Februari 2023

Susunan Dewan Pembahas

Pembimbing

I. Agus Dwi Churniawan, S.Si., M.Kom.

NIDN. 0723088002

II. Slamet, M.T. NIDN. 0701127503

Pembahas

I. Tutut Wurijanto, M.Kom.

NIDN. 0703056702

Agus Dwi Churniawan 2023.02.14 11:25:24 +07'00'

Digitally signed by Stamet A.

DN: cn=Stamet A., o=Universitas
Dinamika, ou=Prodi \$1 Sistem
Informasi,
email=stamet@dinamika.ac.ad, c=ID
Date: 2023.02.14 13:28:13 +07°00′



Tutut Wurijanto

Tugas Akhir ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana:

Digitally signed by Universitas Dinamika Date: 2023.02.16 08:08:49 +07'00'

Tri Sagirani, S.Kom., M.MT.

NIDN. 0731017601

Dekan Fakultas Teknologi dan Informatika
UNIVERSITAS DINAMIKA

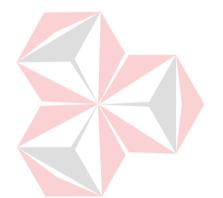
"Sukses adalah saat persiapan dan kesempatan bertemu"

- Bobby Unser –

UNIVERSITAS

"Don't st<mark>ress</mark> if I die. It was <mark>g</mark>reat knowing you all. Also, delete my <mark>ha</mark>rd drive"

- Klara Böhringer -



Daku persembahkan kepada Keluarga tersayang,

Teman, sahabat dan kampus tercinta 🛕 🤇

Universitas Dinamika

SURAT PERNYATAAN

PERSETUJUAN PUBLIKASI DAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Sebagai mahasiswa Universitas Dinamika, saya:

Nama Ferdian Andre Bagus Santoso

NIM : 18410100251

Program Studi : S1 Sistem Informasi

Fakultas : Fakultas Teknologi dan Informatika

Jenis Karya : Tugas Akhir

Judul Karya : SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PEMILIHAN

KARYAWAN TERBAIK DENGAN METODE

ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (Studi Kasus : PT.Unilever Indonesia)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

Demi pengembangan Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni, saya menyetujui memberikan kepada Universitas Dinamika Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-Exclusive Royalti Free Right) atas seluruh isi/ sebagian karya ilmiah saya tersebut di atas untuk disimpan, dialihmediakan dan dikelola dalam bentuk pangkalan data (database) untuk selanjutnya didistribusikan atau dipublikasikan demi kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

 Karya tersebut di atas adalah karya asli saya, bukan plagiat baik sebagian maupun keseluruhan. Kutipan, karya atau pendapat orang lain yang ada dalam karya ilmiah ini adalah semata hanya rujukan yang dicantumkan dalam Daftar

Pustaka saya.

 Apabila dikemudian hari ditemukan dan terbukti terdapat tindakan plagiat pada karya ilmiah ini, maka saya bersedia untuk menerima pencabutan terhadap gelar kesarjanaan yang telah diberikan kepada saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Februari 2023

Vang menyatakan

Ferdian Andre Bagus Santoso

NIM: 18410100251

ABSTRAK

Pemilihan karyawan terbaik sangat penting untuk perjalanan sebuah perusahaan. Seperti pada PT. Unilever Indonesia penilaian prestasi karyawan sangat penting untuk meningkatkan kualitas kerja para karyawannya. Pengambilan keputusan untuk menentukan karyawan terbaik dapat dilakukan Perusahaan dengan menilai kinerja karyawannya dalam jangka waktu pertahun. Dalam proses pemilihan karyawan terbaik masih menggunakan perhitungan dan pengumpulan data satu per satu. Pimpinan harus menunggu data absensi yang tidak bisa selesai dalam satu hari. Supervisor juga membutuhkan waktu berhari-hari untuk menyerahkan seluruh data nilai kerjasama dan nilai sikap karyawan. Hal tersebut yang menghambat proses penentuan ranking karyawan terbaik. Oleh karena itu dibutuhkan suatu sistem pendukung keputusan yang dapat membantu perusahaan untuk menentukan karyawan terbaik berdasarkan beberapa kriteria dan bobot tertentu. Penilaian kinerja karyawan pada PT.Unilever Indonesia dipengaruhi oleh beberapa kriteria yaitu presensi, keterlambatan, nilai kerjasama, nilai sikap kerja, skill improve / ide. Metode yang akan digunaan untuk membangun sistem pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik yaitu metode Analytical Hierarchy Process (AHP) serta metode perancangan yang digunakan penuis yaitu SDLC Waterfall, dimana proses pengambilan keputusan dilakukan dengan menilai alternatif pilihan berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan. Hasil analisis pengujian sistem menunjukan untuk perhitungan metode Analytical Hierarchy Process pada data karyawan PT. Unilever bagian Process Personal Care tahun 2022 mendapat n<mark>ilai</mark> karyawan tertinggi sebesar 0,20801.

Kata kunci: Sistem Pendukung Keputusan, *Analytical Hierarchy Process*, *Waterfall*.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis untuk dapat melaksanakan Tugas Akhir dan menyelesaikan pembuatan laporan dari Tugas Akhir ini. Tugas Akhir ini membahas mengenai sistem pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik dengan metode *Analytical Hierarchy Process* (Studi Kasus: PT. Unilever Indonesia). Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program studi strata satu di Universitas Dinamika.

Dalam proses menyelesaian laporan Tugas Akhir ini, penulis sadar bahwa pengerjakan laporan ini tidak terlepas dari bantuan dan kerjasama berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

- 1. Orang tua tercinta serta keluarga yang selalu mendukung, mendo'akan dan memberikan semangat dalam pengerjakan laporan.
- 2. Bapak Prof. Dr. Budi Jatmiko, M.Pd selaku Rektor Universitas Dinamika.
- 3. Bapak Dr. Anjik Sukmaaji, S.Kom., M.Eng. selaku Ketua Program Studi S1 Sistem Informasi Universitas Dinamika.
- 4. Bapak Agus Dwi Churniawan, S.Si.Kom., dan bapak Slamet, M.T., selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu, mendukung dan memberi masukan dalam menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.
- 5. Bapak Tutut Wurijanto, M.Kom. selaku Dosen Pembahas yang telah bersedia menjadi dosen pembahas dalam menyempurnakan laporan Tugas Akhir ini.
- 6. Pihak Perusahan PT. Unilever Indonesia cabang surabaya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat melakukan penelitian ini.
- 7. Sahabat-sahabat dan teman-teman yang memberikan bantuan dan dukungan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
- 8. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan moral dan material kepada penulis.

Surabaya, 10 Februari 2023

Penulis

DAFTAR ISI

ABS	ΓRAK vi
KAT	A PENGANTARvii
DAF	TAR ISIix
DAF	TAR GAMBARx
DAF	TAR TABELxii
DAF	TAR LAMPIRANxv
BAB	I PENDAHULUAN1
1.1	Latar Belakang1
1.2	Rumusan Masalah
1.3	Batasan Masalah
1.4	Tujuan3
1.5	Manfaat
BAB	II LANDASAN TEORI Penelitian Terdahulu UNIVERSITAS
2.1	Penelitian Terdahulu
2.2	Sistem Pendukung Keputusan
2.3	System Development Life Cycle (SDLC)5
2.4	Analytical Hierarchy Process
2.5	Black-box testing
BAB	III METODOLOGI PENELITIAN11
3.1	Metodologi Penelitian
3.2	Tahap Awal
	3.2.1 Requirements Analysis and Definition
	3.2.2 Intelligence 12
3.3	Tahap Pengembangan 13
	3.3.1 System and Software Design
	3.3.2 Design
3.4	Tahap Akhir
BAB	IV HASIL DAN PEMBAHASAN23
4.1	Tahap Awal
	4.1.1 Penentuan Kriteria

4.2	Tahap Pengembangan	25
	4.2.1 System Flow	25
	4.2.2 Data Flow Diagram	25
	4.2.3 Entity Relationship Data	28
	4.2.4 Perhitungan Metode Analytical Hierarchy Process	30
4.3	Tahap Akhir	38
	4.3.1 Tahap Implementasi <i>User Interface</i>	38
	4.3.2 Pengujian Sistem	43
BAB	3 V PENUTUP	46
5.1	Kesimpulan	46
5.2	Saran	46
DAF	TAR PUSTAKA	48
LAM	//PIRAN	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Waterfall	6
Gambar 3.1 Metodologi Penelitian	11
Gambar 3.3 Diagram IPO bagian 2	17
Gambar 3.4 Diagram IPO bagian 3	18
Gambar 4.1 System Flow Diagram	25
Gambar 4.2 Context Diagram	26
Gambar 4.3 Data flow diagram level 0	27
Gambar 4.4 Data flow diagram level 1	28
Gambar 4.5 Conceptual Data Model	29
Gambar 4.6 Physical Data Model	29
Gambar 4.7 Halaman Login	38
Gambar 4.8 Halaman Dashboard	39
Gambar 4.9 Halaman Analisis Kriteria	39
Gambar 4.10 Normalisasi <i>matrix</i> kriteria	40
Gambar 4.11 Perkalian <i>matrix</i> kriteria	40
Gambar 4.12 Perhitungan Pengujian Konsistensi	41
Gambar 4.13 Halaman Analisis Alternatif	41
Gambar 4.14 Perhitungan perbandingan alternatif	42
Gambar 4.15 Perhitungan hasil akhir dan perankingan	42
Gambar L1.1 Perancangan Halaman Login	49
Gambar L1.2 Perancangan Halaman Dashboard	49
Gambar L1.3 Perancanagan detail grafik	50
Gambar L1.4 Perancangan Halaman Analisis Kriteria	50
Gambar L1.5 Perancangan Halaman Analisis Kriteria	50
Gambar L1.6 Perancangan Halaman Analisis Alternatif	51
Gambar L1.7 Perancangan Halaman Data Karyawan	51
Gambar L1.8 Perancangan Halaman Data Kriteria	51
Gambar L1.9 Perancangan Halaman Data Absensi	52
Gambar L1.10 Perancangan Halaman Data Penilaian Kerjasama	52

Gambar L1.11 Perancangan Halaman Data P	enilaian Sikap Kerja52
Gambar L1.12 Perancangan Halaman Data I	de/Skill Improve53
Gambar L2.1 Halaman Data karyawan	54
Gambar L2.2 Form Tambah Karyawan	54
Gambar L2.3 Form edit data karyawan	55
Gambar L2.4 Halaman Kriteria	55
Gambar L2.5 Form tambah kriteria	55
Gambar L2.6 Halaman data absensi	56
Gambar L2.7 Form tambah data absensi	56
Gambar L2.8 Halaman data kerjasama	56
Gambar L2.9 Form tambah nilai kerjasama	57
Gambar L2.10 Form edit nilai kerjasama	57
Gambar L2.11 Halaman Data nilai sikap kerj	a57
Gambar L2.12 Form tambah nilai sikap kerja	158
Gambar L2.13 Form edit nilai sikap kerja	58
Gambar L2.14 Halaman Ide/Improve	ZERSITAS58
Gambar L2.15 Form tambah data ide/improv	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	4
Tabel 2.2 Tabel Kepentingan	8
Tabel 2.3 Tabel Nilai Consistency Index	8
Table 3.1 Identifikasi Masalah	13
Tabel 3.2 Kebutuhan Pengguna	14
Table 3.3 Kebutuhan Fungsional	14
Tabel 4.2 Kriteria absensi	.23
Tabel 4.4 Kriteria skill improve	.24
Tabel 4.5. Data Alternatif	.31
Tabel 4.6. Data Normalisasi	.32
Table 4.7. Tabel Perbandingan Kriteria Absensi	.32
Table 4.8. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria	
Absensi	.32
Table 4.9. <mark>Ta</mark> bel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Absensi	.32
Table 4.10. <mark>Ta</mark> bel Normalisas <mark>i</mark> Perbandingan Kriteria Absensi	.33
Table 4.11. Tabel Perbandingan Kriteria Waktu Kehadiran	.33
Table 4.12. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria Wal	ktu
Kehadiran	.33
Table 4.13. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Waktu	
Kehadiran	.33
Table 4.14. Tabel Normalisasi Perbandingan Kriteria Waktu Kehadiran	.34
Table 4.15. Tabel Perbandingan Kriteria Kerjasama	.34
Table 4.15. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria	
Kerjasama	.34
Table 4.16. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Kerjasama	.35
Table 4.17. Tabel Normalisasi Perbandingan Kriteria Kerjasma	.35
Table 4.18. Tabel Perbandingan Kriteria Sikap Kerja	.35
Table 4.19. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria Sika	ıp
Kerja	.35
Table 4.20 Tabel Normalisasi Perbandingan Bernasangan Kriteria Sikan Keria	36

Table 4.21. Tabel Normalisasi Perbandingan Kriteria Sikap Kerja	36
Table 4.22. Tabel Perbandingan kriteria skill Improve	36
Table 4.23. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria	Skill
Improve	36
Table 4.24. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Skill Im	prove
	37
Table 4.25. Normalisasi rata-rata kriteria skill improve	37
Table 4.26. Tabel Perankingan Metode Analythical Hierarchy Process	38
Table 4.1 Tabel Pengujian Sistem	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 . Perancangan Desain Interface	49
Lampiran 2 . Implementasi Desain Interface	54
Lampiran 3 . Hasil Turnitin	60
Lampiran 4 . Biodata Penulis	62



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perjalanan perkembangan teknologi khususnya pada bidang komputer dapat dikatakan berkembang dengan pesat beberapa tahun terakhir ini. Dulu, semua orang masih menggunakan kertas dan pensil untuk menulis, menghitung, dan menyimpan informasi atau dokumen. Setelah perkembangan yang begitu pesat, semua tergantikan oleh teknologi bernama komputer. Seperti contoh perhitungan, dengan komputer hanya menginputkan nilai yang ingin dihitung, dalam sekejap akan keluar pada layar dengan hasil yang lebih akurat dari cara tradisional.

Setiap organisasi menjadikan komputer sebagai alat untuk mempermudah pekerjaan yang ada didalamnya guna meningkatkan kinerja. Tidak terkecuali perusahaan pun juga memakai komputer untuk mempermudah seluruh pekerjaan karyawan atau staf yang bertugas. Dalam hal ini berfokus pada penilaian setiap tahun terhadap karyawan yang berkerja di PT.Unilever. Sejak 5 Desember 1933, Unilever Indonesia telah tumbuh menjadi salah satu perusahaan *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) melalui beragam produknya, seperti Pepsodent, Lux, Lifebuoy, Dove, Sunsilk, Clear, Rexona, Vaseline, Rinso, Molto, Sunlight, Wall's, Royco, Bango, dan masih banyak lagi. Saat ini, Unilever Indonesia yang berkantor pusat di Tangerang memiliki lebih dari 40 brand dan juga 9 pabrik yang bertempat di area industri Jababeka, Cikarang dan Rungkut, Surabaya. Pabrik serta produkproduknya juga telah mendapatkan sertifikasi halal dari Majelis Ulama Indonesia (MUI).

Pengelolaan SDM dari suatu perusahaan sangat mempengaruhi aspek-aspek penentu keberhasilan kerja dan pencapaian target dari perusahaan tersebut. Karenanya jika SDM dapat diorganisir dengan baik, maka diharapkan perusahaan dapat menjalankan semua proses usahanya dengan baik. Penilaian prestasi penting bagi perusahaan untuk menetapkan tindakan kebijaksanaan selanjutnya. Penilaian terhadap suatu pekerjaan dalam sebuah perusahaan merupakan suatu tahap evaluasi kerja yang dapat meningkatkan kualitas pekerjaan bagi kelangsungan aktivitas

perusahaan didalamnya. Pemantauan dan penilaian dilakukan secara terus menerus sehingga menjadi sebagian ciri manajemen yang dijalankan, baik penilai maupun yang dinilai dengan mempertimbangkan sasaran-sasaran dan standar - standar yang telah ditetapkan. Pemberian bonus merupakan salah satu cara yang digunakan oleh perusahaan sebagai sebuah bentuk penghargaan kepada karyawan yang kinerjanya selama ini dianggap memuaskan oleh perusahaan. Penghargaan yang diberikan oleh perusahaan kepada karyawannya dapat mendorong setiap karyawan untuk selalu memberikan kinerja yang terbaik bagi perusahaan dalam melaksanakan tugas di perusahaan. Namun pada kenyataanya perusahaan masih belum optimal dalam pelaksanaan pemilihan karyawan. Dapat dilihat dari ketidakpastian perusahaan dalam menjalankan program pemilihan karyawan terbaik. Hal ini disebabkan belum tersedianya sistem yang dapat memproses penilaian karyawan dan memberikan rekomendasi dalam pemilihan karyawan terbaik.

Pada penelitian sebelumnya terdapat kasus yang sama tentang pemilihan karyawan terbaik dengan judul Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan Karyawan Terbaik Pada PT.Citra Prima Batara Dengan Metode AHP (Prawira & Amin, 2022) yang membedakan disini adalah penambahan penggunaan metode *Expert Choice* setelah melekakuan perhitungan metode AHP. Peneliti memilih metode AHP karena dalam penentuan kandidat karyawan terbaik metode AHP membandingkan satu per satu alternatif dan juga peneliti ingin memberikan nilai kepentingan terhadap kriteria. Hal ini berbeda jika mengunakan metode SAW yang dimana metode tersebut tidak membandingkan setiap alternatif yang ada.

Berdasarkan permasalahan yang telah dijelaskan maka perlu dirancang sebuah sistem informasi pendukung keputusan. Karena itu aplikasi ini dibuat sebagai alat komunikasi yang membantu perusahaan untuk mengimplementasikan program karyawan terbaik agar terus berlanjut setiap tahun. Selain itu dapat membantu mengidentifikasi yang terbaik dengan cepat dari calon karyawan yang akan menerima hadiah atau penghargaan.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan sebelumnya, maka rumusan masalah pada penelitian ini yaitu:

- 1. Bagaimana menerapkan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dalam pemilihan karyawan terbaik?
- 2. Bagaimana merancang aplikasi sistem pendukung keputusan dalam pemilihan karyawan terbaik?

1.3 Batasan Masalah

Berdasarkan uraian di atas maka penulis membatasi pokok permasalahan yang akan dibahas sebagai berikut:

- 1. Metode yang digunakan dalam analisis dan perancangan sistem pendukung keputusan yaitu metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP).
- 2. Data yang digunakan adalah data karyawan PT.Unilever pada bagian *Process Personal Care* di Surabaya.

1.4 Tujuan

Berdasarkan rumusan masalah yang telah dijelaskan, maka tujuan dalam penelitian ini yaitu:

- 1. Untuk menerapkan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) pemilihan karyawan terbaik.
- 2. Untuk merancang aplikasi sistem pendukung keputusan dalam pemilihan karyawan terbaik.

1.5 Manfaat

Berdasarkan hasil perancangan sistem pendukung keputusan karyawan terbaik di PT. Unilever Indonesia, diharapkan mendapatkan manfaat sebagai berikut:

- 1. Membantu pimpinan dalam memutuskan kandidat karyawan terbaik.
- 2. Mendorong karyawan untuk tetap disiplin dan berlomba lomba agar menjadi kandidat karyawan terbaik.

BAB II

LANDASAN TEORI

Dalam melakukan penelitian ini, pokok bahasan yang dijadikan dasar untuk permasalahan yang ada yaitu perancangan sistem pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik dengan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP).

Pada penerapannya dibutuhkan beberapa pemahaman terkait teori sistem pendukung keputusan, metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP), dan syarat dan ketentuan yang didapat dari wawancara dengan supervisor bagian *Process Personal Care*. Untuk melakukan penerapan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) didalamnya terdapat beberapa langkah atau tahapan yang harus di laksanakan.

2.1 Penelitian Terdahulu

Penelitian terdahulu digunakan sebagai dasar acuan dalam melakukan penelitian. Terdapat beberapa penelitian terdahulu yang digunakan menjadi dasar acuan penelitian ini, yaitu sebagai berikut:

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu

No	Nama Peneliti	Judul Peneliti	Hasil Peneliti
1.	(Prawira & Amin, 2022)	Sistem Pendukung	Penelitian ini memberikan
		Keputusan Pemilihan	alternatif berupa sistem
		Karyawan Terbaik Pada	pendukung keputusan untuk
		PT.Citra Prima Batara	membantu dan mempermudah
		Dengan Metode AHP	pemangku kepentingan
			perusahaan dalam memutuskan
			karyawan terbaik dengan AHP
			danExpert Choice.Meningkatkan
			proses perhitungan dan juga
			system ini dapat memberikan
			rekomendasi karyawan terbaik
			berdasarkan ranking
	Perbedaan:		
			ahan untuk membantu memberikan
	keputusan karyawan terba	ik dengan menggunakan <i>Exp</i>	pert Choice
2.	(Yuliani, 2013)	(Sistem Pendukung	Sistem pendukung keputusan
		Keputusan Pemilihan	digunakan untuk membantu
		Karyawan Terbaik	proses pemilihan karyawan
		Dengan Metode	terbaik pada KFC Gajah Mada
		AnalytIcal Hierarchy	Pontianak dan dilakukan dengan
		Process)	metode Analytical Hierartical
			Process (AHP). Hasil
			perhitungan metode AHP untuk

No	Nama Peneliti	Judul Peneliti	Hasil Peneliti	
			menentukan urutan tingkat	
			kepentingan dalam kriteria	
			pemilihan karyawan terbaik KFC	
			Gajah Mada Pontianak yaitu,	
			Product Quality (37%),	
			Cleanliness (23%), Accuracy	
			(16%), Maintanace (13%), Speed (6%), dan Hospitality (5%).	

Perbedaan:

Pada penelitian (Yuliani, 2013) tidak menggunakan tabel prioritas yang ada pada metode AHP tetapi menggunakan presentase sebagai penentuan prioritas.

2.2 Sistem Pendukung Keputusan

Konsep Sistem Pendukung Keputusan (SPK) pertama kali dijelaskan pada tahun 1971 oleh Michael Scoot Morton (Turban et al., 2005) dengan istilah *Management Decision System*. Oleh karena itu beberapa perusahaan, lembaga penelitian dan universitas mulai melakukan penelitian dengan membangun Sistem Pendukung Keputusan. Dari langkah tersebut dapat disimpulkan bahwa sistem ini merupakan sistem berbasis komputer yang ditujukan untuk membantu pengambilan keputusan. Dengan memanfaatkan data dan model tertentu untuk memecahkan berbagai persoalan yang tidak terstruktur.

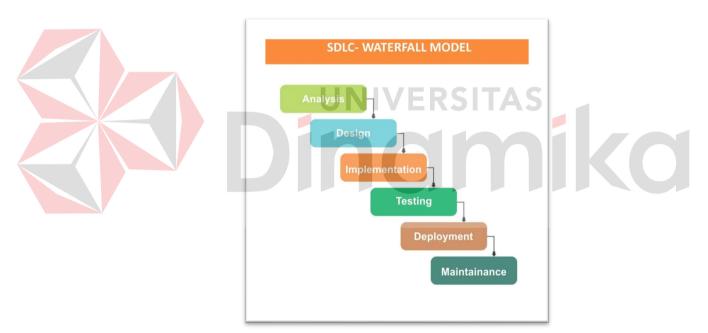
Bonczek (Turban et al., 2005) mendefinisikan Sistem Pendukung Keputusan sebagai sistem berbasis komputer yang terdiri dari tiga komponen yang saling berinteraksi yaitu sistem bahasa (mekanisme untuk memberikan komunikasi antar pengguna), sistem pengetahuan (repositori pengetahuan domein masalah yang ada) dan sistem pemrosesan masalah (hubungan antara komponen lainnya). Dapat disimpulkan bahwa Sistem Pendukung Keputusan adalah suatu sistem informasi spesifik yang ditujukan untuk membantu menejemen dalam mengambil keputusan. Umumnya keputusan yang berkaitan dengan persoalan bersifat semi terstruktur. Sistem ini memiliki fasilitas untuk menghasilkan berbagai alternatif yang secara internaktif saat digunakan oleh pemakai.

2.3 System Development Life Cycle (SDLC)

Pada pengembangan dan perancangan sebuah sistem terdapat berbagai macam metode, salah satunya *System Development Life Cycle* (SDLC). SDLC merupakan sebuah proses pengembangan suatu sistem perangkat lunak menggunakan metode dan metodologi yang digunakan untuk mengembangankan

sistem perangkat lunak sebelumnya (Abdurrahman & Maspirah, 2017). Metode SDLC mempunyai beberapa model seperti model *waterfall*, *prototype*, RAD, iteratif, dan spiral.

Metode pengembangan sistem perangkat lunak yang digunakan dalam rancang bangun aplikasi pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik adalah metode SDLC dengan model waterfall. Model waterfall merupakan salah satu metode dari metode SDLC yang terstruktur setiap mengembangkan sistem (Tujni & Huntrianto, 2017). Disebut waterfall karena tahap pengembangan dilakukan secara satu per satu harus menunggu selesai tahap sebelumnya. Model waterfall ini menyediakan pendekatan alur hidup perangkat lunak secara sekuensial dimulai dari communication, planning, modelling, contruction, & deployment (Pressman, 2015). Berikut adalah gambar dari SDLC metode waterfall:



Gambar 2.1 Model Waterfall

Metode ini dipilih karena sudah banyak digunakan sehingga telah terbukti dapat menyelesaikan banyak permasalahan serta metode ini mempunyai karakter sistem yang urut dimana bisa meminimalkan kesalahan yang akan terjadi. Berikut adalah penjelasan tahapan metode *Waterfall* model:

1. Requirement Analysis and Definition

Pada tahap ini dilakukan pengumpulan informasi guna mengetahui dan memahami bagaimana informasi kebutuhan pengguna terhadap perangkat lunak. Informasi ini dapat diperoleh melalui observasi, wawancara, survei, dan lain sebagainya. Informasi kemudian diolah untuk mendapatkan spesifikasi kebutuhan pengguna perangkat lunak yang akan dikembangkan.

2. System and Software Design

Tahap ini dilakukan analisa pembentukan arsitektur sistem berdasarkan persyaratan yang telah ditetapkan sebelumnya. Perancangan desain dilakukan dengan tujuan membantu mengidentifikasi dan memberikan gambaran mengenai sistem perangkat lunak yang akan dibangun.

3. Implementation and Unit Testing $\bigvee \equiv \mathbb{R} \subseteq \mathbb{R}$

Tahapan ini merupakan hasil dari desain perangkat lunak yang telah dibuat yang akan direalisasikan sebagai suatu unit program. Setiap unit yang dikembangkan akan diuji untuk fungsionalitasnya atau disebut unit testing.

4. Integration and System Testing

Pada tahap ini dilakukan pengintegrasian sistem secara keseluruhan. Setelah proses integrasi selesai, selanjutnya akan dilakukan pemeriksaan dan pengujian untuk seluruh sistem untuk melakukan pengecekan apabila ada kesalahan maupun kegagalan.

5. *Operation and Maintenance*

Tahap ini merupakan tahapan akhir dari waterfall untuk dilakukan operasi dan pemeliharaan sistem. Pemeliharaan dapat memungkinkan pengembang untuk melakukan perbaikan error maupun penambahan fitur dan fungsi baru.

2.4 Analytical Hierarchy Process

Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) merupakan salah satu metode dalam sistem pendukung keputusan yang memiliki keunikan dibandingkan yang

lainya. Hal ini dikarenakan dalam pembobotan kriteria, bobot dari setiap kriteria bukan ditentukan di awal. Tetapi ditentukan menggunakan rumus dari metode ini berdasarkan skala prioritas (tingkat kepentingan) yang bersumber dari tabel (Latif et al., 2018). Analytical Hierarchy Process (AHP) adalah suatu metode untuk memecahkan suatu situasi yang kompleks dan tidak terstruktur kedalam beberapa bagian dalam susunan yang hirarki, yaitu dengan memberi nilai yang subjektif tentang pentingnya setiap variabel, dan menetapkan variabel mana yang memiliki prioritas paling tinggi untuk mengatuhi hasil. Proses pengambilan keputusan pada dasarnya ialah memilih suatu alternatif yang terbaik. Peralatan utama AHP adalah memiliki sebuah hirarki fungsional dengan input utamanya persepsi manusia. Dengan dibuatnya sebuah tabel hirarki, suatu masalah kompleks dan tidak terstruktur dapat dipecahkan ke dalam kelompok-kelompok dan diatur menjadi suatu bentuk hirarki. Hal ini dikarenakan dalam pembobotan kriteria, bobot dari setiap kriteria bukan ditentukan di awal tetapi ditentukan menggunakan rumus dari metode ini berdasarkan skala prioritas (tingkat kepentingan) yang bersumber dari tabel saaty. Berikut ini adalah tabel tingkat kepentingan yang digunakan yaitu:

Tabel 2.2 Tabel Kepentingan

Nilai	Keterangan	
Kepentingan		
1	Sama penting	
3	Cukup penting (1 level lebih penting dari keriteria lainya)	
5	Lebih penting (2 level lebih penting dari kriteria lainya)	
7	Sangat lebih penting (3 level lebih penting dari kriteria lainya)	
9	Mutlak lebih penting (4 level lebih penting dari kriteria lanya)	

Dan metode ini terdapat nilai *consistency index*. Adapun tabel nilai consistency ratio dari metode analythical hierarchy process ini yaitu sebagai berikut:

Tabel 2.3 Tabel Nilai Consistency Index

Jumlah Kriteria	RIn
2	0
3	0,58
4	0,90
5	1,12
6	1,24
7	1,32
8	1,41
9	1,45
10	1,49

Kelebihan Analytical Hierarchy Process (AHP) Kelebihan AHP dibandingkan dengan lainya adalah:

- 1. Kesatuan atau *unity*, AHP dapat membuat permasalahan yang luas dan tidak terstruktur menjadi suatu model yang fleksibel dan mudah dipahami.
- 2. Memperhitungkan validitas sampai dengan batas toleransi inkosistensi berbagai kriteria dan alternatif yang dipilih oleh para pengambil keputusan
- 3. Mempehitungkan daya tahan atau ketahanan *output* analisis sensivitas pengambilan keputusan.

Selain itu, AHP mempunyai kemampuan untuk memecahkan masalah yang multi-objektif dan multi-kriteria yang didasarkan pada perbandingan preferensi dari setiap elemen yang ada dalam hirarki. Jadi, model ini merupakan suatu model pengambilan keputusan yang komprehensif. Adapun algoritma penyelesaian metode *analythical hierarchy process* (AHP) yaitu sebagai berikut:

- 1. Langkah 1 : mendefinisikan terlebih dahulu kriteria kriteria yang akan dijadikan sebagai tolak ukur penyelesaian masalah dan menentukan tingkat kepentingan dari setiap kriteria.
- 2. Langkah 2: menghitung nilai *matrix* perbandingan dari masing masing kriteria berdasarkan tabel nilai kepentingan.
- 3. Langkah 3 : Menghitung niali bobot kriteria (Wj).
- 4. Langkah 4: Menghitung nilai consistency *index*.
- 5. Langkah 5 : menghitung nilai consistency *rasio*.

2.5 Black-box testing

Pengertian dari *black-box testing* merupakan teknik pengujian yang berfokus pada spesifikasi fungsional dari perangkat lunak. Pengujian bekerja dengan mengabaikan struktur pada control sehingga berfokus pada informasi domain. Pengujian menggunakan *black-box testing* memungkinkan pengembang sistem untuk membuat himpunan kondisi input yang akan melatih seluruh batasanbatasan fungsional pada suatu sistem (Tri Snadhika Jaya, 2018).

Keuntungan dalam menggunakan metode *black-box testing* adalah pengujian tidak perlu memiliki pengetahuan tentang bahasa pemrograman tertentu. Pengujian

dilakukan dari sudut pandang pengguna sehingga *programmer* dan *tester* keduanya saling bergantung satu sama lain (Hidayat & Putri, 2019).

Kekurangan dari metode *black-box testing* adalah pengujian kasus sulit didesain tanpa spesifikasi yang jelas. Memungkinkan memiliki pengulangan pengujian yang sudah dilakukan oleh developer. Beberapa bagian *back-end* tidak diuji sama sekali. *Black-box testing* berfokus untuk menemukan hal-hal berikut (Nurudin et al., 2020):

- 1. Kesalahan antarmuka (interface errors).
- 2. Fungsi yang tidak benar atau tidak ada.
- 3. Kesalahan pada performasi (performance errors).
- 4. Kesalahan pada struktur data dan akses basis data.

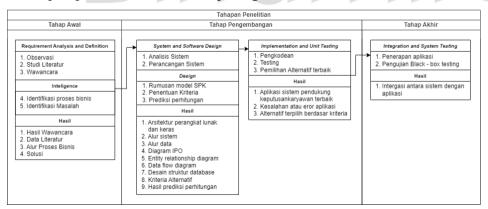


BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Metodologi Penelitian pada perancangan sistem pendukung keputusan penentuan kandidat karyeawn terbaik di PT.Unilever Indonesia ini mengunakan metode pengembangan sistem yang digunakan adalah Metode *Waterfall*. Inti dari metode waterfall adalah pengerjaan dari suatu sistem dilakukan secara berurutan atau secara linear. Jadi jika langkah satu belum dikerjakan maka tidak akan bisa melakukan pengerjaan langkah 2, 3 dan seterusnya. Berdasarkan karakteristik data yang diperoleh peneliti merancang desain sistem, desain basis data dan desain antarmuka untuk kepentingan tahapan penelitian berikutnya. Hasil perancangan tersebut selanjutnya dijadikan acuan dalam pengembangan sistem agar berdaya guna dan berhasil guna.

3.1 Metodologi Penelitian

Dapat disimpulkan metode yang digunakan untuk meyelesaikan masalah pada penelitian ini adalah *Analytical Hierarchy Process* (AHP) lalu model waterfall sebagai metode pengembangan sistem dengan black-box testing sebagai pengujian sistem. Tahapan penelitian bisa dilihat pada gambar dibawah:



Gambar 3.1 Metodologi Penelitian

3.2 Tahap Awal

Pada tahap awal penelitian, peneliti mengumpulkan data dengan cara wawancara, observasi, dan studi literatur. Data-data yang dikumpulkan tersebut digunakan untuk menunjang kebutuhan ditahap selanjutnya.

3.2.1 Requirements Analysis and Definition

Dalam Proses Penelitian yang dilakukan Pada PT.Uniever Indonesia bagian *Process Personal Care* di Surabaya penulis mendapat data yang dibutuhkan dan mengetahui cara atau proses pemilihan karyawan terbaik dengan cara wawancara dan observasi dengan pihak - pihak yang berkaitan. Kegitan wawancara juga dilakukan dengan maksud mengetahui permasalahan yang ada di bagian *Process Personal Care* PT.Unilever.

A. Observasi

Pada tahapan ini penuis melakukan wawancara kepada pihak terkait dengan apa yang sedang penulis teliti dengan tujuan mendapat informasi tentang alur atau proses pemilihan karyawan terbaik pada *Process Personal Care PT.*Unilever Indonesia di Surabaya. Pihak yang dimaksud dalam hal ini dalah Supervisor / Team Leader dari *Process Personal Care PT.*Unilever Indonesia.

B. Studi Literatur

Pada proses ini penulis melakukan pendalaman terhadap buku dan literatur yang ada hubungannya dengan permasalahan pada penelitian ini. Dalam melakukan pencarian teori, penulis mengumpulkan informasi sebanyak-banyaknya dari sumber yang berkaitan. Sumber yang didapat berupa buku, jurnal, penelitian, dan sumber lainnya.

C. Wawancara

Pada proses ini dilakukan wawancara kepada pihak terkait yaitu supervisor. Pada saat proses wawancara membahas terkait permasalahan dan proses pemilihan karyawan terbaik yang ada pada bagian *Process Personal Care* PT.Unilever Indonesia. Sehingga, dibuatlah solusi aplikasi yang dapat membantu permasalahan yang ada.

3.2.2 Intelligence

1. Identifikasi Proses Bisnis

Pada alur atau prose pemilihan karyawan terbaik yang ada pada bagian *Process Personal Care* PT.Unilever Indonesia. Karyawan yang dapat dikatakan terbaik jika absensi karyawan izin tidak lebih dari 6 kali dan izin sakit sebanyak 9 kali. Tetapi jika ada karyawan yang tidak hadir tanpa keterangan izin akan

mendapat poin rendah walaupun hanya sekali melakukannya. Lalu terdapat poin skill improve yang juga berperan besar dalam poin pemilihan karyawan terbaik. Skill improve bisa diperoleh karyawan dengan memberikan ide atau usulan untuk menyelesaikan suatu masalah. Lalu jika ide yang diberikan diterima dan direalisasikan juga dapat menyelesaikan masalah karyawan akan mendapat poin besar akan hal itu.

Dalam menentukan sebuah prioritas tentunya harus mengetahui faktor – faktor apa yang dapat mempengaruhi prioritas tersebut. Faktor – faktor ini yang nantinya akan digunakan sebagai variabel. Dalam penelitian ini ada bobot dan kriteria yang dibutuhkan untuk menentukan siapa yang akan terseleksi sebagai karyawan terbaik.

2. Identifikasi Masalah

Pada tahap ini dilakukan proses identifikasi masalah berdasarkan hasil analisis dan wawancara. Berikut merupakan hasil identifikasi masalah dan alternatif solusi yang dapat dilihat pada Tabel 3.6.

Table 3.1 Identifikasi Masalah UNIVERSITAS

Mas alah	Akibat	Solusi
Pernah mengalami kehilangan	Melakukan penilaian ulang	Pembuatan aplikasi
file penilaian beberapa	terhadap beberapa karyawan	pemilihan karyawan
karyawan		terbaik
Tidak adanya bagian khusus	Beberapa kali program pemilihan	
yang menangani program	karyawan terbaik tidak dijalankan	
pemilihan karyawan terbaik		

3.3 Tahap Pengembangan

Pada tahapan ini dibagi menjadi 2 bagian pertama analisis sistem dan kedua perencanaan sistem. Penulis membuat permodelan yang dibutuhkan untuk sistem pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik.

3.3.1 System and Software Design

1. Analisis Sistem

Analisis sistem adalah tahapan yang dimana penulis akan membuat rancangan sistem berdasarkan hasil observasi, studi literatur, dan wawancara yang sudah dilakukan. Pada tahapan ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan mengevaluasi permasalahan yang ada sehingga dapat memberikan solusi perbaikan yang diharapakan oleh perusahaan.

a. Analisis Kebutuhan Pengguna

Analisis kebutuhan pengguna merupakan proses analisis untuk mengetahui data dan informasi yang dibutuhkan pengguna pada aplikasi yang dibuat dengan tujuan aplikasi bisa berjalan sesuai dengan kebutuhan pengguna

Tabel 3.2 Kebutuhan Pengguna

No	Pengguna	Tugas	Kebutuhan data	Kebutuhan Informasi	Kebutuhan Dokumen
1.	Team Leader	Mengelola dan	Data nilai	Informasi	
		memberi nilai kerjasama	kerja sama	kerjasama karyawan	
		Mengelola dan	Data nilai	Informasi	
		memberi nilai nilai	sikap dan	sikap kerja	
		sikap kerja dan	kepribadian	dan	
		kepribadian		kepribadian	
				karyawan	
	Manager	Mengelola data	Data karyawan	Informasi	
2.		karyawan		karyawan	
		Mengelola dan	Data nilai	Informasi	Form
		memberi nilai nilai	prestasi	prestasi atau	pengajuan
		prestasi /skill	NIIVED	skill improve	ide.
		Improve	AIAFI	karyawan	
		Mengelola kriteria	Data ketentuan	Informasi	
		pemilihan	kriteria	kriteria	
		karyawan terbaik	karyawan	karyawan	
			terbaik	terbaik	
		Pemilihan	Hasil	Informasi	
		karyawan terbaik	perhitungan	karyawan	
		•	ranking	terbaik	
			karyawan		

1. Analisis Kebutuhan Fungsional

Kebutuhan fungsional adalah jenis kebutuhan yang berisi tentang proses proses apa saja yang nantinya dilakukan oleh sistem. Kebutuhan fungsional juga
berisikan tentang informasi-informasi apa saja yang harus ada dan dihasilkan oleh
sistem. Berikut ini adalah kebutuhan fungsional dari perancangan aplikasi yang
akan dibuat adalah sebagai berikut:

terbaik

Table 3.3 Kebutuhan Fungsional

No	Pengguna	Fungsi	Deskripsi
1.	Supervisor / Team Leader	Login Sebagai Supervisor	Login kedalam aplikasi dengan akses yang sudah ditentukan.
		Menambahkan data nilai	Supervisor dapat menambah data nilai
		kerjasama	kerjasama karyawan setiap tahunnya.

		Menambahkan data nilai sikap kerja dan kepribadian	Supervisor dapat menambah data nilai sikap dan kepribadian karyawan setiap tahunnya.
2	Manager	Analisa data melalui dashboard	Manager dapat melakukan analisa data pada halaman aplikasi.
		Melakukan perhitungan pemilihan karyawan terbaik	Manager dapat melakukan proses pemilihan karyawan terbaik pada aplikasi.

b. Analisis Kebutuhan Non-fungsional

Analisa kebutuhan non-fungsional merupakan analisa yang dibutuhkan untuk menentukan spesifikasi kebutuhan sistem. Spesifikasi non-fungsional juga meliputi elemen atau komponen-komponen apa saja yang dibutuhkan mulai dari sistem dibangun sampai diimplementasikan.

Portability	Aplikasi dapat diakses melalui Desktop
Reliability	Sistem Login untuk membatasi akses pada aplikasi

1. Analisis Kebutuhan Perangkat Lunak

Analisis perangkat lunak terdiri dari spesifikasi minimum perangkat lunak yang digunakan dalam membangun dan mengimplementasikan aplikasi, yaitu:

- Sistem Operasi Windows 10
- Aplikasi Visual Studio Code
- Google Chrome
- XAMP
- 2. Analisis Kebutuhan Perangkat Keras

Analisis perangkat keras terdiri dari komponen minimum perangkat keras yang digunakan, yaitu:

• Processor : Intel Core i3 generasi 6

• Memori : Minimum 4 GB

• VGA: GT 710

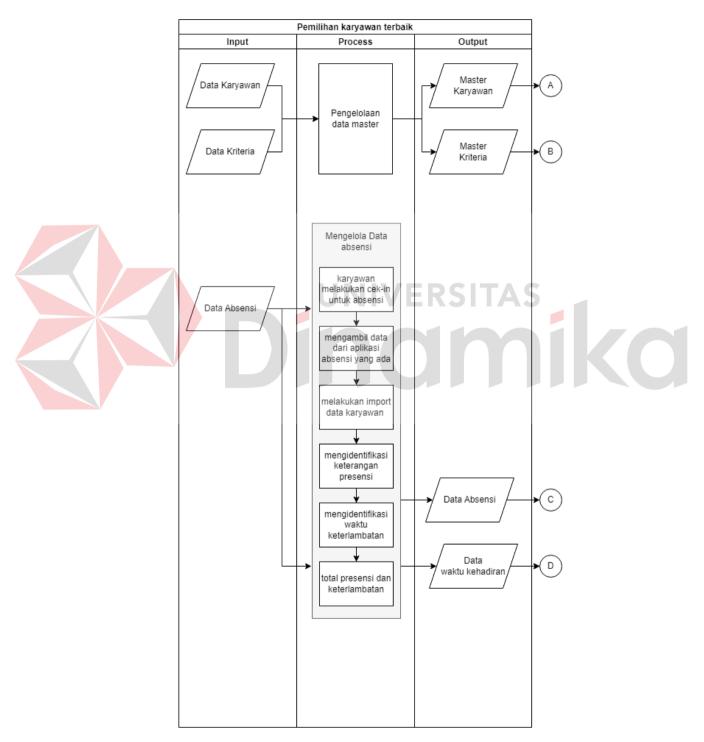
• Harddisk: 1 TB

• SSD : 128 GB

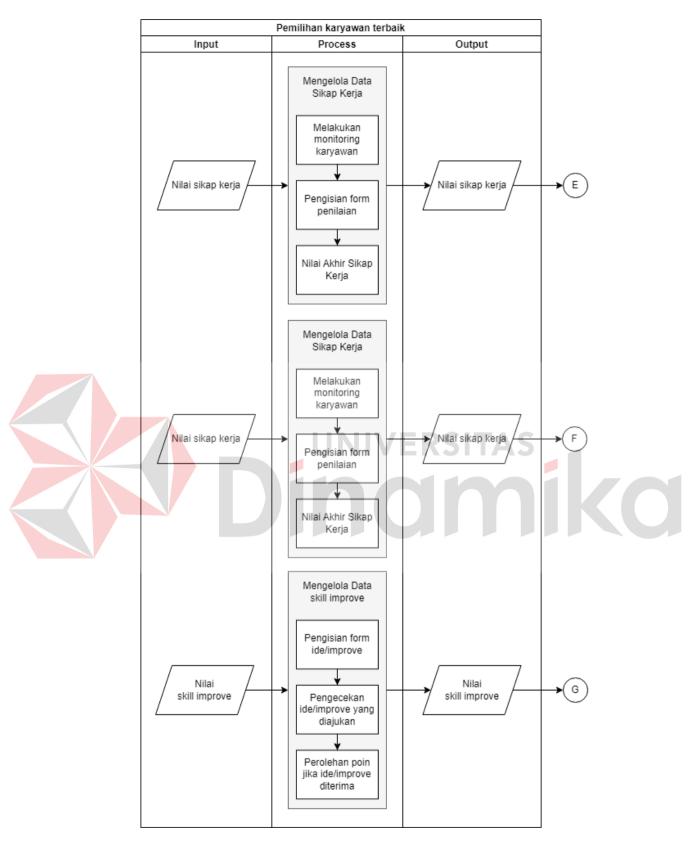
• Resolusi : 1366 x 768 *pixels*

- 2. Perancangan Sistem
- a. Diagram *Input Process Output* (IPO)

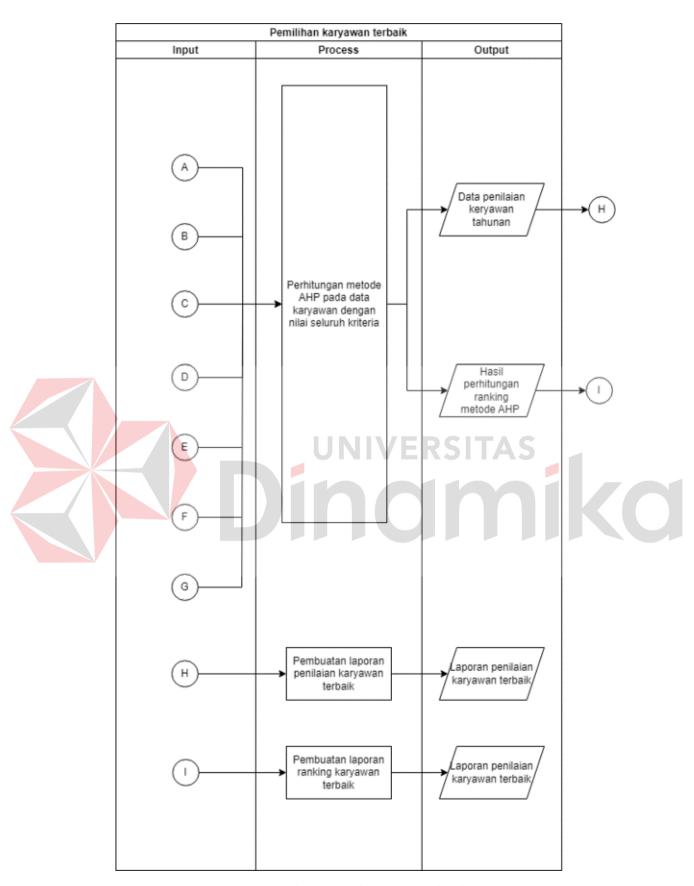
Dalam melakukan perancangan sistem pada bagian *Process Personal Care* PT.Unilever Indonesia. Penulis perlu melakukan analisis terhadapa input,proses dan output yang akan dibuat. Berikut adalah diagram IPO yang akan di implementasikan pada aplikasi pemilihan karyawan terbaik pada bagian *Process Personal Care* PT.Unilever Indonesia.



Gambar 3.2 Diagram IPO bagian 1



Gambar 3.3 Diagram IPO bagian 2



Gambar 3.4 Diagram IPO bagian 3

b. System Flowchart

System Flowchart dapat didefinisikan sebagai bagan yang menunjukkan arus pekerjaan secara keseluruhan dari sistem. Bagan ini menjelaskan urutan-urutan dari prosedur-prosedur yang ada di dalam sistem. Bagan alir sistem menunjukkan apa yang dikerjakan di sistem.

c. Data Flow Diagram

Menurut (Sutabri, 2012) menyatakan, "Data Flow Diagram (DFD) adalah salah satu network yang menggambarkan sistem automat/komputerisasi, manualisasi, atau gabungan dari keduanya. Yang penggambarannya disusun dalam bentuk kumpulan komponen sistem yag saling berhubungan sesuai dengan aturan mainnya."

d. Entity Relationship Data

ERD adalah representasi grafik dari data untuk organisasi atau untuk area bisnis, menggunakan entitas sebagai kategori data dan *relationship* untuk asosiasi antar entitas. Dari pengertian di atas dapat diambil kesimpulan bahwa ERD adalah model yang merepresentasikan data dalam entitas dan hubungan antar entitas secara jelas yang akan digunakan untuk membangun basis data.

3. Perancangan Desain *Interface* aplikasi

Interface merupakan perantara komunikasi antara pengguna / user dengan sistem. Antarmuka/interface dapat menerima informasi dari pengguna/user dan memberikan informasi kepada pengguna/user untuk membantu mengarahkan alur penelusuran masalah sampai ditemukan suatu solusi. Tujuan dari antar muka/interface sendiri yaitu mengkomunikasikan fitur-fitur sistem yang tersedia agar user dapat mengerti dan menggunakan sistem tersebut. Untuk rancangan lengkapnya dapat dilihat pada lampiran 1.

4. *Implementation*

Pada bagian ini akan dilakukan pembuatan aplikasi berdasarkan analisis dan perencanaan. Aplikasi ini akan dikerjakan menggunakan Bahasa pemrograman Laravel dengan database *MySQL* dan menggunakan metode terstruktur. Pada tahap

contruction terdapat tahap testing dengan menggunakan metode *Black-box testing* untuk pengujian fungsional.

3.3.2 Design

1. Rumusan Model AHP

Dengan model kita mencoba mendekati masalah sebenarnya dengan melakukan beberapa penyederhanaan melalui pernyataan asumsi. Pemodelan pada SPK mencakup tujuh permasalahan (Husain, 2012):

- a. Identifikasi masalah dan analisis lingkungan.Pada tahap ini akan dilakukan pengawasan, pelacakan, dan interpretasiterhadap informasi-informasi yang telah terkumpul. Analisis dilakukanterhadap domain dan dinamika dari lingkungan yang ada. Pada bagianini perlu juga diidentifikasi budaya organisasi dan proses pengambilankeputusan. Dapat digunakan business intelligence tools untuk keperluan tersebut.
- b. Identifikasi variable Pada tahap ini akan diidentifikasi variabel-variabel yang relevan. Variabel tersebut meliputi variabel keputusan, variabel intermediate (tak terkontrol), dan variabel hasil. Untuk kepentingan tersebut, dapatdigunakan influence diagram untuk menunjukkan relasi antar variabel-variabel.
- c. Peramalan (forecasting). Apabila suatu SPK diimplemantasikan, maka akibatnya akan dirasakandi kemudian hari. Oleh karena itu, peramalan mutlak diperlukan.
- 2. Mendefinisikan terlebih dahulu kriteria kriteria yang akan dijadikan sebagai tolak ukur penyelesaian masalah dan menentukan tingkat kepentingan dari setiap kriteria. Dapat didapat dari data wawancara yang sudah dilakukan pada tahap awal yaitu observasi.
- 3. Menghitung nilai *matrix* perbandingan dari masing masing kriteria berdasarkan tabel nilai kepentingan. Tabel kepentingan bisa dilihat pada tabel 2.2.
- 4. Menentukan nilai konsistensi di dalam mengambil keputusan, penting untuk diketahui baik tidaknya nilai konsistensi yang digunakan. Adapun langkah-langkah yang harus dilakukan adalah:

- a. Menghitung nilai perbandingan yang sudah ditetapkan dengan membagi nilai skala yang ada di setiap sel dibagi dengan nilai sel prioritas.
- b. Hasil pehitungan dari langkal no. 1 di masing-masing sel dibagi dengan jumlah total di masing-masing kolom.
- c. Mencari Eigen dengan cara menghitung ratarata per baris.
- d. Mencari Lamda (λ) dengan cara mengalikan masing-masing nilai eigen per baris dengan jumlah total per kolom.
- e. Mencari lamda (λ maks) dengan cara menjumlahkan hasil lamda
- f. Menghitung nilai *consistency index* dimana rumus untuk mencari *CI* pada metode AHP adalah sebagai berikut :

$$CI = \frac{\lambda \max - n}{n - 1}$$

Keterangan:

n = banyak kriteria



$$CR = \frac{CI}{RI}$$

Keterangan:

CR = Rasio Konstitensi

CI = Indeks Konsistensi

RI = Indeks Random Konsistensi

h. Memeriksa konsistensi hierarki. Jika hasil perhitungan nilai rasio konsistensi lebih dari 10%, maka harus diperbaiki atau dihitung ulang. Tapi jika rasio konsistensi kurang atau sama dengan 0,1 maka dapat dinyatakan benar nilai perhitungannya.

3.4 Tahap Akhir

Pada tahap akhir dilakukan pengujian yang sudah di tentukan mengunakan metode *black-box testing* dengan perancanaan pengujian sebagai berikut :

Kelas Uji	Hasil Yang Diharapkan
Login	Jika password dan username sesuai dengan data pada
	database halaman akan diteruskan pada hompage aplikasi
Pengelolaan data	View data – data karyawan
karyawan	•

Kelas Uji	Hasil Yang Diharapkan
Pengelolaan data	Data kriteria baru
Kriteria	D. 1199 1 19 1 19 1 1 1 1
B 11 1.	Data yang dipilih akan dihapus dan hilang pada database
Pengelolaan data Absensi	View data – data absensi karyawan
Pengelolaan data nilai	View data – data nilai kerjasama karyawan
kerjasama	10 17 00000 00000 111011 1102 June 1111 11 1111 1111 1111 1111 1111 111
Pengelolaan data nilai	View data – data nilai sikap kerja karyawan
sikap kerja	1 3 3
Pengelolaan data	View data – data ide / <i>improve</i> karyawan
pengajuan ide / skill	7
improve	D 1 4 1'1 4 6'1 '1 1 1 1 1 1
Dashboard	Penggunan dapat melihat grafik nilai seluruh karyawan dar
	dua periode berbeda. User juga dapat melihat urutan nilai
	karyawan dari yang terbaik hingga terendah.user juga bisa
	belihat keterlambatan pada tahun ini.
	Pengguna dapat melihat detail nilai yang diperoleh oleh
	karyawan dengan menekan titik grafik karyawan yang dipilih.
Analisis kriteria	Dapat menggunakan filter periode tahun
	Berhasil mengubah <i>matrix</i> kriteria menjadi <i>matrix</i>
	normalisasi kriteria lalu menghasilkan rata-rata
	Berhasil melakukan perkalian <i>matrix</i> antara <i>matrix</i> kriteria
	dengan rata-rata yang sudah di dapat
	Melakukan pengujian konsistensi mencari nilai Consistenci
	Index (CI)
	Berhasil menghitung Consistency Ratio (CR) dengan hasil
	akhir kurang dari 0,1 yang bersifat konsisten
Analisis alternatif	Berhasil melakukan perhitungan perbandingan nilai per
	kriteria pada masing-masing alternatif
	Berhasil membuat <i>matrix</i> dari hasil rata-rata perhitungan
	perbandingan
	Berhasil melakukan perkalian antara matrix perbandingan
	rata-rata alternatif dengan <i>matrix</i> perbandingan rata-rata
	kriteria dan menghasilkan
	Meranking hasil perhitungan menjadi hasil akhir yang
	diurutkan dari nilai terbesar kenilai yang terkecil
Cetak laporan	Dapat mencetak informasi karyawan yang dipilih dengan
karyawan	filter periode. Informasi yang akan dimunculkan yaitu
	semua nilai kriteria yang dimiliki oleh karyawan tersebut
	dan hasil perhitungan nilai pertahun.
Cetak laporan	Dapat mencetak hasil perhitungan menggunakan metode
perhitungan dan	AHP dengan filter periode dengan informasi lengkap
perankingan	karyawan mana dengan nilai terbaik dalam periode yang
	dipilih.

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Tahap Awal

4.1.1 Penentuan Kriteria

Seperti hasil wawancara yang sudah dilakukan kriteria yang digunakan untuk menentukan kandidat karyawan terbaik diantaranya:

Tabel 4.1 Kriteria

Kode Kriteria	Ketentuan Kriteria
A1	Absensi
A2	Waktu Kehadiran
A3	Kerjasama
A4	Sikap Kerja dan kepribadian
A5	Skill improve / Prestasi

Selanjutnya dilakukan penjabaran bobot pada setiap kriteria yang telah disebutkan sebelumnya. Pembobotan Kriteria dilakukan dengan memberikan nilai kesesuaian terhadap kriteria rekomendasi. Berikut adalah penjabaran bobot pada setiap kriteria:

a. Absensi (A1)

Penilaian absensi karyawan dapat ditentukan dari total jumlah karyawan melakukan izin seperti izin sakit, izin tidak hadir, dan izin tanpa alasan pada kasus ini PT.Unilever menindak tegas karyawan dengan izin tanpa alasan maka dari itu jika ada karyawan memiliki rekap izin tanpa alsan maka langsung mendapat bobot penilaian sebesar 1.

Tabel 4.2 Kriteria absensi

Nilai	Bobot	
0	6	
1 -2	5	
3 -4	4	
5 -6	3	
7	2	
> 7 / izin tanpa alasan	1	

b. Waktu kehadiran (A2)

Pada kriteria waktu kehadiran ini yang akan di mabil nilainya adalah total dari keterlambatan karyawan tiap tahunnya, data ini bisa diambil melalui alat absensi sidik jari dengan alasan karyawan yang masuk atau datang ke kantor melebihi jam yang di tentukan meskipun itu hanya beberapa menit akan terhitung sebagai keterlambatan karena tidak ada komromi pada sistem yang sudah dibuat.

Tabel 4.3 Kriteria waktu kehadiran

Total Keterlambatan	Bobot	
0	6	
1 -2	5	
3 -4	4	
5 -6	3	
7	2	
> 7	1	

c. Nilai Kerjasama (A3)

Penilaian Sikap kerja ditentukan dari observasi yang dilakukan team leader dan supervisor, dimana penilai dapat memberikan nilai dengan range 1-100 untuk menentukan nilai kerjasama. Dan pada nilai kerjasama dibagi dari beberapa nilai yaitu nilai komunikasi, nilai penyesuaian diri, nilai konflik sesama karyawan dari bebrapa nilai tersebut kan diambil rata-ratanya.

d. Sikap Kerja dan Kepribadian(A4)

Sama seperti proses penilaian kerjasama, Penilaian Sikap kerja ditentukan dari observasi yang dilakukan team leader dan supervisor, dimana penilai dapat memberikan nilai dengan range 1-100 untuk menentukan nilai sikap dalam pekerjaan dan kepribadiannya. Nilai kerjasama diambil dari rata-rata dari beberapa nilai yaitu nilai minat kerja, nilai minat belajar, nilai pressure, dan nilai inisiatif.

e. Skill improve / Prestasi (A5)

Penilaian *skill improve* atau prestasi ini dihutng dari point keaktifan karyawan dalam pengajuan ide untuk menyelesaikan suatu permasalaan. Point yang akan diterima oleh karyawan juga mempunyai persyaratan yaitu sudah melakukan presentasi dan approve dari atasan.point kriteria ini juga sangat besar dalam proses pemilihan karyawan terbaiknya.

Tabel 4.4 Kriteria skill improve

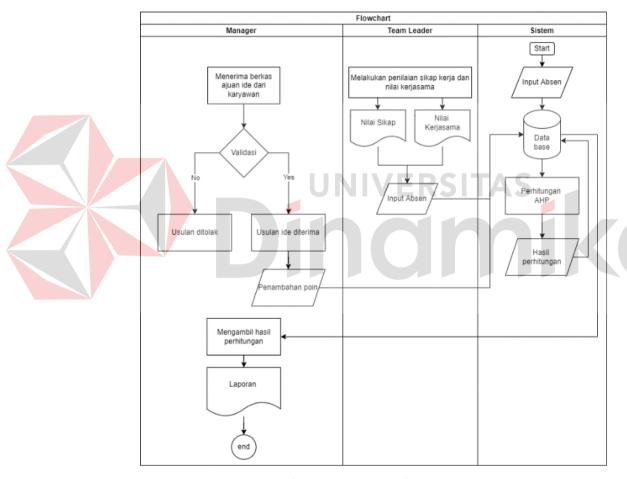
Nilai Prestasi	Bobot	
> 7	6	
7	5	
5 - 6	4	
3 - 4	3	
1 - 2	2	
0	1	

4.2 Tahap Pengembangan

Pada tahap ini dilakukan analisis dan perancangan berupa *system* flowchart, data flow diagaram, entity relationship data dan implementasi user interface.

4.2.1 System Flow

System Flow merupakan flowchart yang menjelaskan terhadap alur proses keseluruhan pada sistem. Hal ini menunjukkan apa saja yang dilakukan oleh sistem.



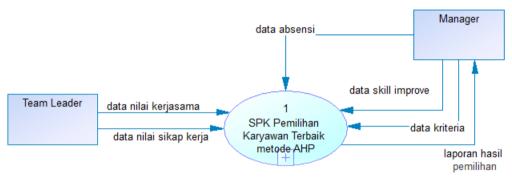
Gambar 4.1 System Flow Diagram

4.2.2 Data Flow Diagram

Data *flow* diagram merupakan diagram yang menjelaskan tentang proses bisnis pada sistem yang akan dibangun. Hal ini digambarkan berupa diagram jenjang, *context diagram*, *data flow diagram level* 0, *diagram level* 1.

a. Context diagram

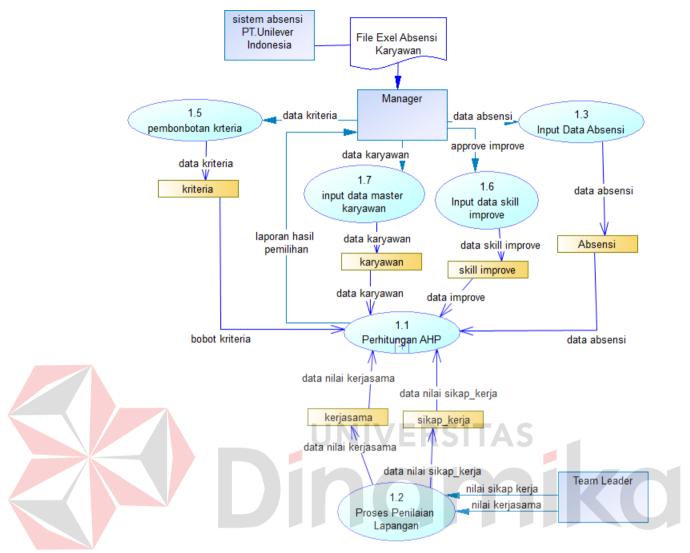
Diagram konteks merupakan gambaran awal proses alur data secara keseluruhan, dimana terdapat dua entitas yang terlibat yaitu *Manager* dan *Team leader*. Diagram konteks dari sistem pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik mengunakan metode *Analytical Hierarchy Process* yang ada pada bagian *Process Personal Care* PT.Unilever Indonesia di Surabaya dapat dilihat pada gambar 4.2 .



Gambar 4.2 Context Diagram

b. Data flow diagram level 0 NESS

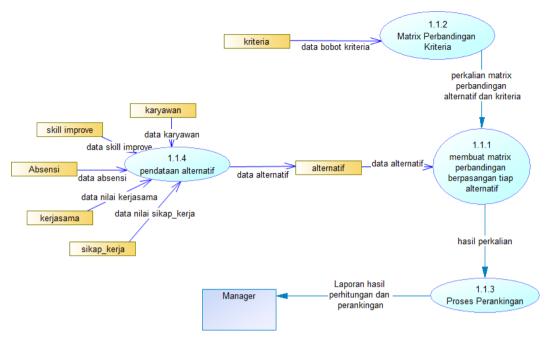
Pada DFD level 0 ini terdiri dari tiga proses. Proses yang pertama adalah proses pengambilan data dari sistem absensi PT. Unilever Indonesia. Proses yang kedua, penilaian nilai kerjasama dan sikap kerja yang dilakukan oleh *team leader* lalu melakukan input ke *database*. Proses yang ketiga adalah perhitungan mengunakan metode AHP yang dilakukan guna menentukan karyawan terbaik.



Gambar 4.3 Data flow diagram level 0

c. Data Flow Diagram level 1

Pada DFD *level* 1 proses Perhitungan AHP di decompose sehingga terlihat beberapa proses lagi didalamnya, yaitu : proses pembuatan *matrix* perbandingan berpasangan, proses perbandingan *matrix* perbandingan untuk setiap kriteria, proses perankingan karyawan terbaik.



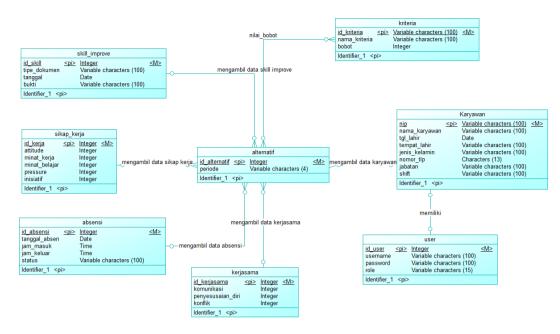
Gambar 4.4 Data flow diagram level 1

4.2.3 Entity Relationship Data

Entity relationship diagram merupakan suatu struktur database pada suatu sistem, ERD sendiri dibagi menjadi dua jenis yaitu logical atau conceptual data model (CDM) dan physical atau physical data model (PDM).

A. Conceptual Data Model (CDM)

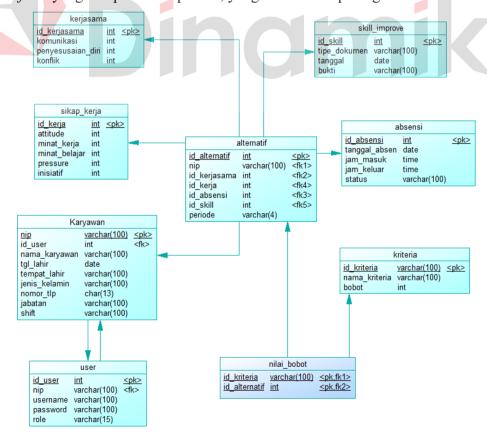
CDM merumakan gambaran konsep struktur data yang menggambarkan hubungan antara basis data satu dengan lainnya. Gambaran CDM dapat dilihat pada gambar 3.11.



Gambar 4.5 Conceptual Data Model

B. Physical Data Model (PDM)

Physical Data Model merupakan hasil generate dari Conceptual Data Model dimana pada PDM tergambar secara jelas tabel – tabel penyusun basis data beserta field yang ada pada setiap tabel, yang bisa dilihat pada gambar 4.6.



Gambar 4.6 Physical Data Model

4.2.4 Perhitungan Metode Analytical Hierarchy Process

Penentuan skala prioritas dari setiap kriteria, dalam hal ini berdasarkan observasi yang sudah dilakukan kepada *supervisor* yaitu, A1(Absensi) merupakan prioritas kedua dengan nilai 7 setelah itu A5(*Skill improve* / prestasi) menjadi prioritas pertama dengan nilai 8, kemudian A2(Waktu kehadiran) adalah prioritas selanjutnya dengan nilai 5, A3(Kerjasama) dan A4(Sikap Kerja) merupakan prioritas terakhir dengan nilai 3.

Menghitung *parawise matrix* (*matrix* perbandingan berpasangan) dari setiap kriteria. Berikut adalah tabel *matrix* perbandingan berpasangan dari kriteria diatas yaitu sebagai berikut:

Kriteria	absensi	Waktu	Kerjasama	Sikap Kerja	Skill
		Kehadiran			Improve
Absensi	1	7/5	7/3	7/3	7/8
Waktu	5/7	1	5/3	5/3	5/8
kehadiran					
kerjasama	3/7	3/5	1	1	3/8
Sikap kerja	3/7	3/5	1	1	3/8
Skill Improve	8/7	8/5	8/37	8/3	1

Berikut ini adalah normalisasi *matrix* perbandingan diatas :

Kriteria	absensi	Waktu Kehadiran	Kerjasama	Sikap Kerja	Skill Improve
Absensi	1	1,4	2,3	2,3	0,9
Waktu	0,7	1	1,6	1,6	0,6
kehadiran					
kerjasama	0,4	0,6	1	1	0,4
Sikap kerja	0,4	0,6	1	1	0,4
Skill Improve	1,1	1,6	2,7	2,7	1
Jumlah	3,71	5,20	8,67	8,67	3,30

Menghitung Nilai berdasarkan tabel normalisasi *matrix* perbandingan berpasangan dengan rumus $W_i = \frac{1}{n} \sum_j a_{ij}$ yaitu seperti dibawah ini :

Kriteria	absensi	Waktu Kehadiran	Kerjasama	Sikap Kerja	Skill Improve
Abensi	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27
Waktu kehadiran	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19
kerjasama	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12
Sikap kerja	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12
Skill Improve	0,31	0,31	0,31	0,31	0,31

Maka berikut ini adalah nilai rata – rata dari *matrix* perbandingan kriteria yaitu sebagai berikut:

$$A1 = (0.28+0.27+0.27+0.27+0.27)/5 = 0.27$$

$$A2 = (0,19+0,19+0,19+0,19+0,18)/5 = 0,19$$

$$A3 = (0,11+0,12+0,12+0,12+0,12)/5 = 0,12$$

$$A4 = (0,11+0,12+0,12+0,12+0,12)/5 = 0,12$$

$$A5 = (0.31+0.44+0.31+0.31+0.30)/5 = 0.31$$

Maka nilai bobot kriteria (Wj) = (0.27; 0.19; 0.12; 0.12; 0.31)

$$\begin{bmatrix} 1 & 1,4 & 2,3 & 2,3 & 0,9 \\ 0,7 & 1 & 1,6 & 1,6 & 0,6 \\ 0,4 & 0,6 & 1 & 1 & 0,4 \\ 0,4 & 0,6 & 1 & 1 & 0,4 \\ 1,1 & 1,6 & 2,7 & 2,7 & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0,27 \\ 0,19 \\ 0.12 \\ 0,12 \\ 0,31 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 1,346 \\ 0,962 \\ 0,577 \\ 0,577 \\ 1,538 \end{bmatrix}$$
$$t = \frac{1}{5} \left(\frac{1,346}{0,27} + \frac{0,962}{0,19} + \frac{0,577}{0,12} + \frac{0.577}{0,12} + \frac{1.538}{0,31} \right) = 5,038$$

Untuk nilai n = 5, sehingga Ri= 1,12 (dapat dilihat dari tabel nilai Consistency Index (CI)) lalu, $CI = \frac{5,038-5}{4} = 0.0075$ jadi, $\frac{Ci}{Ri} = \frac{0.0075}{1.12} = 0,0067 \le 0,1$ yang berarti dapat dikatakan bahwa nilainya bersifat **KONSISTEN**.

Setelah melakukan wawancara dengan *supervisor* PT.Unilever surabaya pada bagian *Process Personal Care* didapat beberapa data yang dibutuhkan yaitu data absensi, data nilai kerjasama, data nilai sikap kerja, dan terakhir nilai *skill improve* /ide. Dari data yang sudah didapat akan di kumpulkan dan di identifikasi untuk mendpatkan data alternatif dimana didalamnya berisi total presensi karyawan, total keterlambatan, nilai krejasama karyawan, nilai sikap karyawan dan total nilai skill improve. Data alternatif dapat dilihat pada tabel 4.5.

Tabel 4.5. Data Alternatif

Nama	A1	A2	A3	A4	A5
Mochammad Kholik	0	1	61	85	0
Edy Susanto	0	0	60	83	0
Sufti Anigerah Effendi	0	1	53	81	0
Edi Darmanto	0	0	58	88	0
Budi Joko Santoso	0	0	62	91	1
Hariyono	0	0	51	83	0

Setelah data alternatif tersedia akan dilakukan normalisasi pada data alternatif diatas dengan nilai yang sesuai dan sudah disepakati pada tahap awal di

pembahasan penentuan kriteria. Pada akhirnya data alternatif akan berubah menjadi data normalisasi yang dapat dilihat pada tabel 4.6.

Tabel 4.6. Data Normalisasi

Nama	A1	A2	A3	A4	A5
Mochammad Kholik	6	5	61	85	1
Edy Susanto	6	6	60	83	1
Sufti Anigerah Effendi	6	5	53	81	1
Edi Darmanto	6	6	58	88	1
Budi Joko Santoso	6	6	62	91	2
Hariyono	6	6	51	83	1

Langkah selanjutnya yaitu menghitung nilai *matrix* perbandingan untuk setiap kriteria:

a. Absensi

Table 4.7. Tabel Perbandingan Kriteria Absensi

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1	6/6	6/6	6/6	6/6	6/6
K2	6/6	1	6/6	6/6	5/6	6/6
K3	6/6	6/6	1	6/6	5/6	6/6
K4	6/6	6/6	6/6	1	6/6	6/6
K5	6/6	6/6	6/6	6/6	1	6/6
K6	6/6	6/6	6/5	6/6	6/6	1

Berikut ini adalah transformasi *matrix* perbandingan berpasangan dari *matrix* perbandingan berpasangan yaitu:

Table 4.8. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria Absensi

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
K2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
К3	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
K4	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
K5	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
K6	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Jml	6	6	6	6	6	6

Kemudian menghitug nilai normalisasi *matrix* perbandingan berpasangan dari data di atas yaitu :

Table 4.9. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Absensi

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6	
K1	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	
K2	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	
К3	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	

K4	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	
K5	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	
K6	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	1/6	

Maka Hasil normalisasi dan nilai rata rata Wj yaitu sebagai berikut :

Table 4.10. Tabel Normalisasi Perbandingan Kriteria Absensi

Altr	K1	K2	K3	K4	K5	K6	Avg
K1	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
K2	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
K3	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
K4	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
K5	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
K6	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17

Maka nilai bobot dari masing masing alternatif yaitu $W = \{0,17; 0,17; 0,17; 0,17; 0,17; 0,17; 0,17; 0,17; \}$. Jadi hasil pernambahan hasil akhir bahwa nilai bersifat konsisten karena bernilai 1,02. Dengan pembulatan bernilai akhir 1.

b. Waktu kehadiran

Table 4.11. Tabel Perbandingan Kriteria Waktu Kehadiran

Altr	K1	K2	K3	K4	K5	K6
K1	1	5/6	5/5	6/6	5/6	5/6
K2	6/5	1	6/5	6/6	6/6	6/6
К3	5/5	5/6	1	6/6	5/6	5/6
K4	6/5	6/6	6/5	1	6/6	6/6
K5	6/5	6/6	6/5	6/6	1	6/6
K6	6/5	6/6	6/5	6/6	6/6	1

Berikut ini adalah transformasi *matrix* perbandingan berpasangan dari *matrix* perbandingan berpasangan diatas yaitu:

Table 4.12. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria Waktu Kehadiran

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1,00	0,833	1,00	0,833	0,833	0,833
K2	1,20	1,00	1,20	1,00	1,00	1,00
К3	1,00	0,833	1,00	0,833	0,833	0,833
K4	1,20	1,00	1,20	1,00	1,00	1,00
K5	1,20	1,00	1,20	1,00	1,00	1,00
K6	1,20	1,00	1,20	1,00	1,00	1,00
Jml	6,80	5,67	6,80	5,67	5,67	5,67

Kemudian menghitug nilai normalisasi *matrix* perbandingan berpasangan dari data di atas yaitu :

Table 4.13. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Waktu Kehadiran

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1,00/6,80	0,83/5,67	1,00/6,80	0,83/5,67	0,83/5,67	0,83/5,67
K2	1,20/6,80	1,00/5,67	1,20/6,80	1,00/5,67	1,00/5,67	1,05/5,67
К3	1,00/6,80	0,83/5,67	1,00/6,80	0,83/5,67	0,83/5,67	0,83/5,67
K4	1,20/6,80	1,00/5,67	1,20/6,80	1,00/5,67	1,00/5,67	1,00/5,67
K5	1,20/6,80	1,00/5,67	1,20/6,80	1,00/5,67	1,00/5,67	1,00/5,67
K6	1,20/6,80	1,00/5,67	1,20/6,80	1,00/5,67	1,00/5,67	1,00/5,67

Maka Hasil normalisasi dan nilai rata rata Wj yaitu sebagai berikut :

Table 4.14. Tabel Normalisasi Perbandingan Kriteria Waktu Kehadiran

Altr	K1	K2	K3	K4	K5	K6	Rata-rata
K1	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147
K2	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176
К3	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147	0,147
K4	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176
K5	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176
K6	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176	0,176

Maka nilai bobot dari masing masing alternatif yaitu $W = \{0,147; 0,176; 0,147; 0,176; 0,176; 0,176; 0,176\}$. Jadi hasil pernambahan hasil akhir bahwa nilai bersifat konsisten karena bernilai 0,998. Dengan pembulatan bernilai akhir 1.

c. Kerjasama

Table 4.15. Tabel Perbandingan Kriteria Kerjasama

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1	61/60	61/53	61/58	61/62	61/51
K2	60/61	1	60/53	60/58	60/62	60/51
К3	53/61	53/60	1	53/58	53/62	53/51
K4	58/61	58/60	58/53	1	58/62	58/51
K5	62/61	62/60	62/53	62/58	1	62/51
K6	51/61	51/60	51/53	51/58	51/62	1

Berikut ini adalah transformasi *matrix* perbandingan berpasangan dari *matrix* perbandingan berpasangan diatas yaitu:

Table 4.15. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria Kerjasama

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1,00	1,017	1,151	1,052	0,984	1,196
K2	0,984	1,00	1,132	1,034	0,896	1,176
К3	0,856	0,883	1,00	0,914	0,855	1,039
K4	0,951	0,967	1,094	1,00	0,935	1,137
K5	1,016	1,033	1,170	1,069	1,00	1,216
K6	0,836	0,85	0,962	0,879	0,823	1,00
Jml	5,656	5,750	6,509	5,948	5,565	6,765

Kemudian menghitug nilai normalisasi *matrix* perbandingan berpasangan dari data di atas yaitu :

Table 4.16. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Kerjasama

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1,00/5,656	1,017/5,750	1,151/6,509	1,052/5,948	0,984/5,565	1,196/6,765
K2	0,984/5,656	1,00/5,750	1,132/6,509	1,034/5,948	0,896/5,565	1,176/6,765
К3	0,856/5,656	0,883/5,750	1,00/6,509	0,914/5,948	0,855/5,565	1,039/6,765
K4	0,951/5,656	0,967/5,750	1,094/6,509	1,00/5,948	0,935/5,565	1,137/6,765
K5	1,016/5,656	1,033/5,750	1,170/6,509	1,069/5,948	1,00/5,565	1,216/6,765
K6	0,836/5,656	0,85/5,750	0,962/6,509	0,879/5,948	0,823/5,565	1,00/6,765

Maka Hasil normalisasi dan nilai rata rata Wj yaitu sebagai berikut :

Table 4.17. Tabel Normalisasi Perbandingan Kriteria Kerjasma

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6	Rata-rata
K1	0,177	0,177	0,177	0,177	0,177	0,177	0,177
K2	0,174	0,174	0,174	0,174	0,174	0,174	0,174
К3	0,154	0,154	0,154	0,154	0,154	0,154	0,154
K4	0,168	0,168	0,168	0,168	0,168	0,168	0,168
K5	0,180	0,180	0,180	0,180	0,180	0,180	0,180
K6	0,148	0,148	0,148	0,148	0,148	0,148	0,148

Maka nilai bobot dari masing masing alternatif yaitu $W = \{0,177; 0,174; 0,154; 0,168; 0,180; 0,148\}$. Jadi hasil pernambahan hasil akhir bahwa nilai bersifat konsisten karena bernilai 1,01. Dengan pembulatan bernilai akhir 1.

d. Sikap Kerja

Table 4.18. Tabel Perbandingan Kriteria Sikap Kerja

Altr	K1	K2	K3	K4	K5	K6
K1	1	85/83	85/81	85/88	85/91	85/83
K2	83/85	1	83/81	83/88	83/91	83/83
K3	81/85	81/83	1	81/88	81/91	81/83
K4	88/85	88/83	88/81	1	88/91	88/83
K5	91/85	91/83	91/81	91/88	1	91/83
K6	83/85	83/83	83/81	83/88	83/91	1
	02.02	00,00	00.01	02.00	00.71	

Berikut ini adalah transformasi *matrix* perbandingan berpasangan dari *matrix* perbandingan berpasangan diatas yaitu:

Table 4.19. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria Sikap Kerja

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1,00	1,024	1,049	0,966	0,934	1,024
K2	0,976	1,00	1,025	0,943	0,912	1,00
К3	0,953	0,976	1,00	0,920	0,890	0,976
K4	1,035	1,06	1,086	1,00	0,967	1,060
K5	1,071	1,096	0,123	1,034	1,00	1,096
K6	0,976	1,0	1,025	0,943	0,912	1,00
Jml	6,012	6,157	6,309	5,807	5,615	6,157

Kemudian menghitug nilai normalisasi *matrix* perbandingan berpasangan dari data di atas yaitu :

Table 4.20. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Sikap Kerja

Altr	K1	K2	K3	K4	K5	K6
K1	1,00/6,012	1,024/6,157	1,049/6,309	0,966/5,807	0,934/5,615	1,024/6,157
K2	0,976/6,012	1,00/6,157	1,025/6,309	0,943/5,807	0,912/5,615	1,00/6,157
K3	0,953/6,012	0,976/6,157	1,00/6,309	0,920/5,807	0,890/5,615	0,976/6,157
K4	1,035/6,012	1,06/6,157	1,086/6,309	1,00/5,807	0,967/5,615	1,060/6,157
K5	1,071/6,012	1,096/6,157	0,123/6,309	1,034/5,807	1,00/5,615	1,096/6,157
K6	0,976/6,012	1,00/6,157	1,025/6,309	0,943/5,807	0,912/5,615	1,00/6,157

Maka Hasil normalisasi dan nilai rata rata Wj yaitu sebagai berikut :

Table 4.21. Tabel Normalisasi Perbandingan Kriteria Sikap Kerja

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6	Rata-rata
K1	0,166	0,166	0,166	0,166	0,166	0,166	0,166
K2	0,162	0,162	0,162	0,162	0,162	0,162	0,162
К3	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159
K4	0,172	0,172	0,172	0,172	0,172	0,172	0,172
K5	0,178	0,178	0,178	0,178	0,178	0,178	0,178
K6	0,162	0,162	0,162	0,162	0,162	0,162	0,162

Maka nilai bobot dari masing masing alternatif yaitu $W = \{0,166; 0,162; 0,159; 0,172; 0,178; 0,162\}$. Jadi hasil pernambahan hasil akhir bahwa nilai bersifat konsisten karena bernilai 0,999. Dengan pembulatan bernilai akhir 1.

e. *Skill improve* /Prestasi

Table 4.22. Tabel Perbandingan kriteria skill Improve

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6
K1	1	1/1	1/1	1/1	1/2	1/1
K2	1/1	1	1/1	1/1	1/2	1/1
К3	1/1	1/1	1	1/1	1/2	1/1
K4	1/1	1/1	1/1	1	1/2	1/1
K5	2/1	2/1	2/1	2/1	1	2/1
K6	1/1	1/1	1/1	1/1	1/2	1

Berikut ini adalah transformasi *matrix* perbandingan berpasangan dari *matrix* perbandingan berpasangan diatas yaitu:

Table 4.23. Tabel Transformasi Matrix Perbandingan Berpasangan Kriteria Skill Improve

Altr	K 1	K2	K3	K4	K5	K6
K1	1,00	1,00	1,00	1,00	0,5	1,00
K2	1,00	1,00	1,00	1,00	0,5	1,00
К3	1,00	1,00	1,00	1,00	0,5	1,00
K4	1,00	1,00	1,00	1,00	0,5	1,00

K5	2,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00
K6	1,00	1,00	1,00	1,00	0,5	1,00
Jml	7	7	7	7	3,5	7

Kemudian menghitug nilai normalisasi *matrix* perbandingan berpasangan dari data di atas yaitu :

Table 4.24. Tabel Normalisasi Perbandingan Berpasangan Kriteria Skill Improve

Altr	K1	K2	K3	K 4	K5	K6
K1	1,00/7	1,00/7	1,00/7	1,00/7	0,5/3,5	1,00/7
K2	1,00/7	1,00/7	1,00/7	1,00/7	0,5/3,5	1,00/7
К3	1,00/7	1,00/7	1,00/7	1,00/7	0,5/3,5	1,00/7
K4	1,00/7	1,00/7	1,00/7	1,00/7	0,5/3,5	1,00/7
K5	2,00/7	2,00/7	2,00/7	2,00/7	1,00/3,5	2,00/7
K6	1,00/7	1,00/7	1,00/7	1,00/7	0,5/3,5	1,00/7

Maka Hasil normalisasi dan nilai rata rata Wj yaitu sebagai berikut :

Table 4.25. Normalisasi rata-rata kriteria skill improve

Altr	K1	K2	К3	K4	K5	K6	Rata-rata
K1	0,143	0,143	0,143	0,143	0,143	0,143	0,143
K2	0,143	0,143	0,143	0,143	0, 143	0,143	0,143
К3	0,143	0,143	0,143	0,143	0, 143	0,143	0,143
K4	0,143	0,143	0,143	0,143	0, 143	0,143	0,143
K5	0,286	0,286	0,286	0,286	2,857	0,286	0,047
K 6	0,143	0,143	0,143	0,143	0,143	0,143	0,143

Maka nilai bobot dari masing masing alternatif yaitu $W = \{0,143; 0,143$

Menghitung nilai perkalian bobot kriteria dan alternatif yang telah selesai dihitung.

$$\begin{bmatrix} 0,17 & 0,147 & 0,177 & 0,166 & 0,143 \\ 0,17 & 0,176 & 0,174 & 0,162 & 0,143 \\ 0,17 & 0,147 & 0,154 & 0,159 & 0,143 \\ 0,17 & 0,176 & 0,168 & 0,172 & 0,143 \\ 0,17 & 0,176 & 0,180 & 0,178 & 0,047 \\ 0,17 & 0,176 & 0,148 & 0,162 & 0,143 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0,27 \\ 0,19 \\ 0.11 \\ 0,33 \end{bmatrix} =$$

Alternatif	A1	A2	A3	A4	A5	Total
Mochammad	0,045	0,028	0,020	0,019	0,044	0,15670
Kholik						
Edy Susanto	0,045	0,034	0,020	0,019	0,044	0,16157
Sufti Anigerah	0,045	0,028	0,018	0,018	0,044	0,15312
Effendi						
Edi Darmanto	0,045	0,034	0,019	0,020	0,044	0,16203
Budi Joko	0,045	0,034	0,021	0,021	0,088	0,20801
Santoso						
Hariyono	0,045	0,034	0,017	0,019	0,044	0,15856

Maka dari hasil pernambahan nilai *matrix* kriteria dari tiap alternatif diatas yang nantinya nilai tersebut akan digunakan untuk hasil akhir dari penilaian karyawan terbaik. Berikut ini adalah tabel perangkinganya yaitu sebagai berikut :

Table 4.26. Tabel Perankingan Metode Analythical Hierarchy Process

Nama Karyawan	Nilai Akhir	Keterangan	
Mochammad Kholik	0,15670	Ranking 5	
Edy Susanto	0,16157	Ranking 3	
Sufti Anigerah Effendi	0,15312	Ranking 6	
Edi Darmanto	0,16203	Ranking 2	
Budi Joko Santoso	0,20801	Ranking 1	
Hariyono	0,15856	Ranking 4	

4.3 Tahap Akhir

a.

4.3.1 Tahap Implementasi User Interface

Halaman Form *Login*

Implementasi antarmuka yang dibuat pada tahap perancangan, diimplementasikan menjadi bentuk halaman web yang dibangun dengan menggunakan perangkat lunak yang sudah dijelaskan diatas dan rincian lengkap implementasi *user interface* dapat dilihat pada halaman lampiran 2.

APLIKASI PEMILIHAN KARYAWAN TERBAIK PT.UNILEVER INDONESIA

Username

Sign in

Gambar 4.7 Halaman Login

Tampilan Login adalah tampilan awal ketika aplikasi dijalankan. Dapat dilihat pada gambar 4.1 diatas merupakan tampilan form login dari aplikasi ini. User / Pengguna harus memasukan *Username* dan *Password* yang sesuai dengan data yang tersimpan di database.lalu tombol *sign in* digunakan untuk melakukan pengecekan *username* dan *password* agar bisa masuk kedalam aplikasi karyawan terbaik ini.

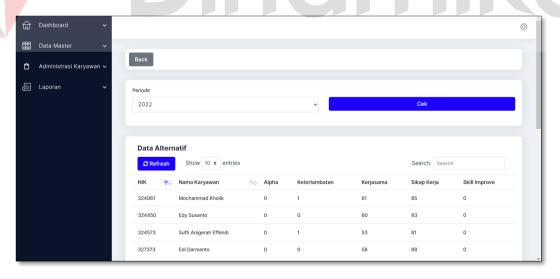
b. Halaman Dashboard



Gambar 4.8 Halaman Dashboard

Tampilan dashboard menyuguhkan grafik nilai akhir karyawan dari tahun saat ini dengan tahun sebelumnya yang dapat dilihat pada gambar diatas. Pada halaman ini pengguna juga bisa melihat perhitungan metode ahp dari analisa kriteria dan tiap alternatif. Pengguna juga bisa melihat 10 orang karyawan dengan nilai tertinggi yang sudah diurutkan dari yang terbaik.

c. Halaman Analisis Kriteria



Gambar 4.9 Halaman Analisis Kriteria

Halaman analisis kriteria berisi perhitungan rinci metode AHP yang menghitung nilai konsistensi nilai bobot kriteria. Pada halaman ini pengguna juga bisa mengubah data alternatif sesuai tahun atau periode yang diinginkan dengan tombol cek yang sudah disediakan. Lalu dilanjutkan dengan perhitungan normalisasi *matrix* kriteria.

ি Dashboard v							0
Ⅲ Data Master ✓	Normalisasi Matrik	s					
🗎 Administrasi Karyawan 🗸	Kriteria	Alpha	Keterlambatan	Kerjasama	Sikap Kerja	Skill Improve	
Ē Laporan ✓	Alpha	1	1.4	2.33	2.33	0.88	
	Keterlambatan	0.71	1	1.67	1.67	0.63	
	Kerjasama	0.43	0.6	1	1	0.38	
	Sikap Kerja	0.43	0.6	1	1	0.38	
	Skill Improve	1.14	1.6	2.67	2.67	1	
	TOTAL	3.71	5.2	8.67	8.67	3.27	
	Hitung Nilai Norma	lisasi Matriks	.				
	Kriteria	Alpha	Keterlambatan	Kerjasama	Sikap Kerja	Skill Improve	
	Alpha	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	
	Keterlambatan	0.19	0.19	0.19	0.19	0.19	

Gambar 4.10 Normalisasi matrix kriteria

Seperti gambar 4.10 diatas dapat dilihat proses normalisasi bobot kepentingan yang sudah ditentukan menjadi nilai normalisasi *matrix* kriteria. Yang nantinya akan menghasilkan nilai rata-rata dari *matrix* perbandingan kriteria. Setelah mendapatkan nilai rata-ratanya akan dikalikan dengan *matrix* kriteria yang belum di normalisasi seperti dibawah gambar ini.



Gambar 4.11 Perkalian matrix kriteria

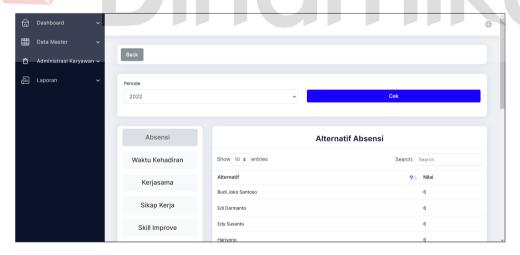
Setelah melakukan perkalian sistem akan menghasilkan hasil nilai dari perkalian *matrix* kriteria dan rata-rata *matrix* kriteriayang nantinya nilai tersebut akan digunakan untuk bahan perujian konsistensi guna menemukan nilai

Consistency Index (CI) dan Consistency Ratio (CR). Jika nantinya nilai CR tidak kurang dari 0,1 atau lebih dari itu artinya pengujian konsistensi menunjukan bahwa nilai CR tidak konsisten dan perlu melakukan pembobotan ulang terhadap kriteria pada langkah awal perhitungan. Seperti gambar dibah ini menunjukan bahwa nilai Consistency Ratio (CR) ada pada kurang dari 0,1 yang artinya nilai itu konsisten dan dapat digunakan atau dilanjutkan untuk perhitungan selanjutnya.



Gambar 4.12 Perhitungan Pengujian Konsistensi

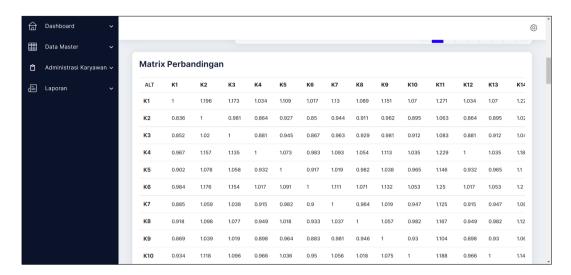
d. Halaman Analisis Alternatif



Gambar 4.13 Halaman Analisis Alternatif

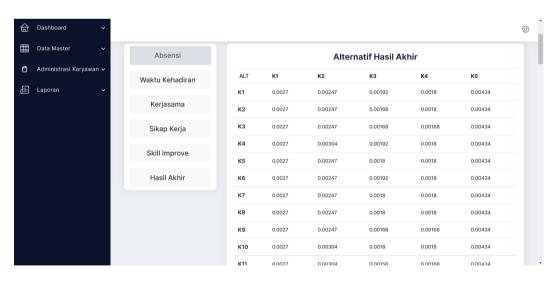
Saat memasuki halaman analisis alternatif pengguna bisa melihat seluruh nilai dari alternatif sesuai dengan kriterianya. Pengguna juga bisa memilih tahun atau periode yang diingin kan dari perhitungan ini pengguna mengetahui nilai seluruh karyawan. Penguna juga bisa melihat perbandingan nilai alternatif sampai

menemukan nilai rata-rata dari *matrix* perbandingan alternatif pada setiap kriteria yang apat dilihat dari gambar dibawah ini.



Gambar 4.14 Perhitungan perbandingan alternatif

Dari perhitungan perbandingan nilai alternatif dari masing kriteria hasil akhirnya adalah rata-rata dari *matrix* perbandingan alternatif yang akan di buat *matrix* rata-rata alternatif akhir untuk nantinya dikalikan dengan rata-rata dari *matrix* perbandingan kriteria. Dan hasil dari perkalian itu yang nantinya menjadi nilai setiap karyawan agar bisa di tetapkan ranking dengan nilai karyawan terbesar yang akan menjadi pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik. Proses tersebut dapat dilihat pada gambar gambar dibawah ini.



Gambar 4.15 Perhitungan hasil akhir dan perankingan

4.3.2 Pengujian Sistem

Pengujian yang akan dipakai yaitu menggunakan metode pengujian *black-box testing*. Pengujian *black-box* akan berfokus pada persyaratan fungsional perangkat lunak.

Table 4.1 Tabel Pengujian Sistem

Kelas Uji	Data Masukan	Yang Diharapkan	Pengamatan	Kesimpulan
Login	Username: admin, password: 123456	"Admin" tercantum pada form username, "123456" tercantum pada	"Admin" tercantum pada form username, "123456" tercantum pada form password	Pass
	Tombol Sign in	form password	Beralih ke halaman	Pass
	Tombol Sign in di tekan	Jika password dan username sesuai dengan data pada database halaman akan diteruskan pada hompage aplikasi	home dan masuk ke dalam aplikasi	Fuss
Pengelolaan data karyawan	Data karyawan	View data – data karyawan	Data – data karyawan terlihat pada tabel	Pass
Pengelolaan data Kriteria	Penambahan kriteria baru	Data kriteria baru	Data kriteria baru ditambahkan dan masuk kedalam database	Pass
	Tombol delete ditekan	Data yang dipilih akan dihapus dan hilang pada database	Data kriteria yang dipilih terhapus pada database	Pass
Pengelolaan data Absensi	Data absensi karyawan	View data – data absensi karyawan	Data – data absensi karyawan terlihat pada tabel	Pass
Pengelolaan data nilai kerjasama	Data nilai kerjasama karyawan	View data – data nilai kerjasama karyawan	Data – data nilai kerjasama karyawan terlihat pada tabel	Pass
Pengelolaan data nilai sikap kerja	Data nilai sikap kerja karyawan	View data – data nilai sikap kerja karyawan	Data – data nilai sikap kerja karyawan terlihat pada tabel	Pass
Pengelolaan data pengajuan ide / skill improve	Data ide baru karyawan	View data – data ide / <i>improve</i> karyawan	Data – data ide / improve karyawan terlihat pada tabel	Pass
Dashboard	-	Penggunan dapat melihat grafik nilai seluruh karyawan dari dua periode berbeda. User juga dapat melihat urutan nilai	Grafik nilai kurun waktu 2 tahun terahir terlihat dan dapat dibandingkan. Perankingan dapat dilihat dan diurutkan dari yang	pass

Kelas Uji	Data Masukan	Yang Diharapkan	Pengamatan	Kesimpulan
		karyawan dari yang terbaik hingga terendah.user juga bisa belihat keterlambatan pada tahun ini.	terbaik hingga terendah begitu sebaliknya. User bisa meliat total keterlambatan tahun ini dengan rinciannya.	
Analisis kriteria	Menekan tombol cek dan imput periode	Dapat menggunakan filter periode tahun	Penguna dapat melihat data dari periode sudah di input dalam database	pass
	Menekan tombol perhitungan	Berhasil mengubah matrix kriteria menjadi matrix normalisasi kriteria lalu menghasilkan rata-rata	Data bobot kriteria berhasil di normalisasi dan hasil tabel normalisasi	pass
		Berhasil melakukan perkalian <i>matrix</i> antara matrix kriteria dengan rata-rata yang sudah di dapat	Menampilkan perkalian <i>matrix</i> kriteria yang belumdi normalisasi dengan hasil dari rata-rata <i>matrix</i> normalisasi	pass
		Melakukan pengujian konsistensi mencari nilai Consistency Index (CI)	Dapat melihat rincian rumus perhitungan nilai CI	pass
		Berhasil menghitung bobot per kriteria dengan hasil akhir kurang dari 0,1 yang bersifat konsisten	User dapat melihat rincian perhitungan kriteria dengan hasil akhir konsisten	pass
Analisis alternatif	Data karyawan, data absensi karyawan, data nilai kerjasama,	Berhasil melakukan perhitungan perbandingan nilai per kriteria pada masing-masing alternatif	User dapat melihat rincian perhitungan per alternatif	pass
	data nilai sikap kerja, data ide baru	Berhasil membuat matrix dari hasil rata-rata perhitungan perbandingan	Terlihat matrix perbandingan dan menghasilkan rata- rata dari matrix perbandingan	pass
		Berhasil melakukan perkalian antara matrix perbandingan rata- rata alternatif dengan matrix perbandingan rata-	Menampilkan perkalian matrix rata-rata perbandingan alternatif dengan matrix rata-rata kriteria	pass

Kelas Uji	Data Masukan	Yang Diharapkan	Pengamatan	Kesimpulan
		rata kriteria dan menghasilkan		
		Meranking hasil perhitungan menjadi hasil akhir yang diurutkan dari nilai terbesar kenilai yang terkecil	Menampilkan hasil nilai akhir dari perkalian <i>matrix</i> yang menjadi urutan atau ranking dari pemilihan karyawan terbaik	pass
Cetak laporan karyawan	Nama karyawn dan periode penilaian	Dapat mencetak informasi karyawan yang dipilih dengan filter periode. Informasi yang akan dimunculkan yaitu semua nilai kriteria yang dimiliki oleh karyawan tersebut dan hasil perhitungan nilai pertahun.	Dapat menampilkan dan mencetak informasi karyawan yang dipilih deangan periode yang ditentukan yang berisi nilai dari semua kriteria dan nilai akhir karyawan dalam periode yang ditentukan	pass
Cetak laporan perhitungan dan perankingan	Tahun periode yang dipilih	Dapat mencetak hasil perhitungan menggunakan metode AHP dengan filter periode dengan informasi lengkap karyawan mana dengan nilai terbaik dalam periode yang dipilih.	Menmapilkan dan mencetak laporan hasil perhitungan dan perankingan karyawan dengan urutan kayawan yang memiliki nilai terbaik hingga terkecil dalam periode yang sudah di tentukan	pass

Berdasarkan hasil uji coba yang dilakukan didapatkan hasil bahwa dari seluruh aktivitas uji dapat dilakukan dengan mudah, terbukti dengan nilai persentase uji responden berada di angka 100%. Hal ini menunjukkan bahwa sudah tidak diperlukan lagi adanya perbaikan pada sistem yang ada. karena seluruh fitur dapat berjalan dengan baik dan sesuai dengan keinginan.

BAB V PENUTUP

Dengan dibuat dan dibagunnya sistem pendukung keputusan karyawan terbaik dengan menggunakan metode AHP (*Analytical Hierarchy Process*). Berharap sistem ini dapat membantu PT. Unilever Indonesia cabang surabaya bagian *Process Personal Care* dalam proses pemiihan karyawan terbaik. Penulis juga berharap penelitian yang sudah dilakukan bisa dimanfaatkan sebagai rujukan guna membantu sebuah sistem dengan tujuan serupa.

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil implementasi yang sudah dilakukan terhadapa pembangunan sistem. Maka terdapat beberapa kesimpulan yang didapatkan adalah sebagai berikut:

- 1. system yang dibangun menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dalam seleksi pemilihan karyawan terbaik ini dapat memberikan informasi berupa perankingan karyawan pada bagian *Process Personal Care* PT.Unilever Indonesia dengan kriteria yang diketahui yaitu absensi (total presensi), waktu kehadiran (total keterlambatan), kerjasama, sikap kerja ,dan *skill improve* atau pengajuan ide.
- 2. Hasil analisis pengujian sistem menunjukan untuk perhitungan metode Analytical Hierarchy Process pada data karyawan PT.Unilever bagian Process Personal Care tahun 2022 mendapat nilai karyawan tertinggi sebesar 0,20801.
- 3. Hasil uji coba sistem menggunakan metode *black-box testing* menunjukan jika setelah melewati pengujian sistem pendukung keputusan pemilihan karyawan terbaik menunjukan presentase sebesar 100%.

5.2 Saran

Setelah membangun sistem yang dapat membantu perusahaan dalam proses seleksi pemilihan karyawan terbaik PT.Unilever Indonesia. Penulis menyarankan untuk pengembangan aplikasi kedepannya dapat dikembangkan dengan penerapan metode perhitungan yang lain. Aplikasi ini juga belum memiliki fitur notifikasi

pada *user* khususnya *manager* jika terdapat pengajuan ide atau *improve* dari karyawan. Lalu aplikasi ini juga bisa dikembangkan menggunakan basis mobile guna memberikan efisiensi pada penggunanya.



DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahman, A., & Maspirah, S. (2017). Metode Waterfall Untuk Sistem Informasi Penjualan . *Jurnal of Information System*, 2(1), 95–104.
- Hidayat, T., & Putri, H. D. (2019). Pengujian Portal Mahasiswa pada Sistem Informasi Akademik (SINA) menggunakan Black Box Testing dengan Metode Equivalence Partitioning dan Boundary Value Analysis. *Jurnal Informatika Pengembangan IT (JPIT)*, 7(1), 83–92.
- Husain, ridwan. (2012). PEMODELAN DAN ANALISIS SPK.
- Latif, L. A., Jamil, M., & Abbas, S. H. (2018). Buku Ajar: Sistem Pendukung Keputusan Teori dan Implementasi. 108.
- Nurudin, M., Jayanti, W., Saputro, R. D., & Saputra, M. P. (2020). *Pengujian Black Bo x pada Aplikasi Penjualan Berbasis Web Menggunakan Teknik Boundary Value Analysis*. 4(4), 143–148.
- Prawira, M. A., & Amin, R. (2022). Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan Karyawan Terbaik Pada PT. Citra Prima Batara Dengan Metode AHP. 8(1). https://doi.org/10.31294/jtk.v4i2
- Pressman, R. S. (2015). Rekayasa Perangkat Lunak: Pendekatan Praktisi. Buku I. Ed.6.
- Sutabri, T. (2012). Analisis Sistem Informasi. 117.
- Tri Snadhika Jaya. (2018). Pengujian Aplikasi dengan Metode Blackbox Testing Boundary Value Analysis. *Jurnal Informatika Pengembangan IT (JPIT)*, 3(2),45–46.
 - http://www.ejournal.poltektegal.ac.id/index.php/informatika/article/view/647/640
- Turban, E., Aronson, J. E., & Ting Peng, L. (2005). *Decision Support Systems and Intelligent Systems Jilid I Edisi* 7. Ed.7.
- Yuliani, I. dewa ayu eka. (2013). Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan Karyawan Terbaik dengan Metode Analytical Hierarchy Process.